

CLIFFORD CHANCE CON IL FONDO ARDIAN NELL'ACQUISIZIONE DI MASCO GROUP



Category: [Corporate M&A](#)



Clifford Chance ha assistito il fondo **Ardian** nell'operazione di acquisizione della quota di maggioranza di **Masco Group** dal gruppo tedesco RSBG SE.

Nello specifico, Clifford Chance ha assistito Ardian con un team multidisciplinare guidato dai partner **Paolo Sersale** e **Filippo Isacco**, e composto per gli aspetti corporate dalla senior associate **Elisa Ielpo** (nella foto), dagli associate **Mariasole Rinciari**, **Amedeo Sciolari**, **Giulio Pelizza** e **Francesco Romagnoli**, mentre i profili antitrust sono stati seguiti dal partner **Luciano Di Via** e dall'associate **Maria Bazzini**. Infine, agli aspetti giuslavoristici ha prestato assistenza la partner **Simonetta Candela**.

Chiomenti ha assistito Masco Group con un team composto dal partner **Edoardo Canetta Rossi Palermo** e dal senior associate **Riccardo Coghe**.

Per gli aspetti legati al finanziamento dell'operazione Ardian è stata assistita, per i profili di diritto italiano, da **PedersoliGattai** con un team composto dal partner **Lorenzo Vernetti**, dal counsel **Federico Tropeano** e dall'associate **Piero Piccolo**, mentre i profili di diritto inglese sono stati curati da **Weil Gotshal & Manges** con un team guidato dal partner **Tom Richards** e composto dalla counsel **Kai Zhang** e dalla associate **Asha Phakey**.

Latham & Watkins ha invece assistito i finanziatori con un team composto, per i profili di diritto italiano, dai partner **Marcello Bragliani** e **Antongiulio Scialpi** e dagli associate **Davide Camasi** e **Pasquale Spezio**, mentre i profili di diritti inglese sono stati seguiti da un team guidato dai soci

Joydeep Choudhuri e Hendrik Smit.

Gitti and Partners, con i soci **Diego De Francesco** e **Paolo Ferrandi** ha curato gli aspetti di struttura e fiscali.

ARDIAN ACQUISISCE DA RSBG SE LA QUOTA DI MAGGIORANZA DI MASCO GROUP: GLI ADVISOR

Posted on 22 Luglio 2024



Category: [Private Equity](#)



Ardian annuncia l'acquisizione da RSBG SE, holding di partecipazioni di RAG-Stiftung, della quota di maggioranza di Masco Group, attiva a livello globale nella fornitura di sistemi e servizi di ingegneria per l'industria farmaceutica e delle biotecnologie. La famiglia Borella e l'attuale management team di Masco reinvestiranno insieme ad Ardian e **Luca Borella** manterrà la carica di amministratore delegato. **Angelos Papadimitriou** e **Claudio Colombi** investiranno anch'essi nell'operazione e saranno nominati, rispettivamente, presidente e consigliere del consiglio di amministrazione di Masco.

Ardian ha agito con un team composto da **Marco Bellino, Christopher Sand, Giorgio Cicala, Julia Wu, Andrea Audisio, Elena Garcia, Matteo Collini**. Per RSBG SE hanno invece lavorato all'operazione **Andreas Jager, Hanna Gotta, Jan Gudlick, Jana Pannemann, Peter Rempp**.

GLI ADVISOR

Nel corso dell'operazione, Ardian è stata seguita, per gli aspetti di due diligence commerciale da McKinsey & Co, per la dd e lato tax da Gitti& Partners, per la dd assicurativa da Howden e per gli aspetti legali da Clifford Chance, Weil Gotshal & manges e PedersoliGattai. PwC ha inoltre assistito Ardian con un team multidisciplinare guidato dalla partner **Emanuela Petteno** con **Giulia Valenti, Alberto Bo** per la due diligence finanziaria e i servizi di SPA, **Pietro Bertolotti e Francesca Ruscalla**, coordinati dal partner **Nicola Broggi**, per la due diligence fiscale, **Daniele Castellini, Vito Smaldini e Gianluca Picierno** per la due diligence tecnologica, **Massimo Leonardo, Laura Farruggia e Valentina Liberali** per la due diligence ambientale ed ESG, **Francesca Tironi, Marzio Scaglioni, Giulia Spalazzi e Andrei Iulian Pollari** per la due diligence HR. Ardian è stata seguita anche dal team

di JPMorgan, guidata in Italia da **Francesco Cardinali**.

RSBG SE e Masco sono state seguite da Jefferies in qualità m&a advisor, con un team composto da **Mauro Premazzi, Sven Baumann, Real Leclerc, Ryan Plusch, Jacopo Dragoni**. Per gli aspetti legali sono stati seguiti da CMS Hasche Sigle, CMS Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni e Chiomenti. La due diligence commerciale è stata seguita da McKinsey & Co e la dd finanziaria e tax da Grant Thornton.

I DETTAGLI

Fondata nel 1912 e con sede a Milano, Masco fornisce una gamma di prodotti e servizi su misura per l'industria farmaceutica e delle biotecnologie, tra cui sistemi per la produzione di acqua purificata, attrezzature di processo per il mondo delle biotecnologie, soluzioni modulari e prefabbricati per la costruzione di impianti farmaceutici, servizi di ingegneria e servizi di laboratorio, convalida e automazione per impianti industriali. I clienti di Masco includono le più grandi aziende farmaceutiche, nonché CDMO, al mondo. Masco ha una presenza a livello mondiale con vendite in oltre 80 Paesi e 7 stabilimenti tra Europa, Nord America e Asia.

Ardian farà leva sulla sua grande esperienza nel settore farmaceutico per supportare Masco nella sua prossima fase di crescita, attraverso una serie di iniziative organiche, un'ulteriore espansione internazionale e acquisizioni mirate a rafforzare le competenze tecnologiche, che andranno a migliorare al contempo la performance operativa.

LE DICHIARAZIONI

"Desidero ringraziare RSBG per la loro collaborazione dal 2017, che è stata inestimabile. La mia gratitudine va anche al management team di Masco Group, oltre che ai nostri colleghi, il cui continuo impegno e i risultati eccezionali hanno creato una base solida per i nostri successi presenti e futuri. Sono particolarmente orgoglioso di mio padre, Alberto Borella, per la sua dedizione e il contributo a questo progetto, e per la sua scelta di reinvestire e collaborare con Ardian, assicurando il continuo successo e la stabilità della nostra impresa. Guardando al futuro, sono entusiasta del piano strategico di crescita che abbiamo delineato con Ardian e sono lieto di dare il benvenuto ad Angelos Papadimitriou come presidente e a Claudio Colombi come consigliere del consiglio di amministrazione. Sono fiducioso che la presenza di Ardian contribuirà al miglioramento delle nostre capacità tecnologiche e industriali, garantendo il soddisfacimento dei bisogni crescenti dei nostri clienti e dell'industria in generale", dichiara **Luca Borella**, amministratore delegato di Masco Group.

"Siamo estremamente felici di iniziare la nostra partnership con Luca Borella e la sua famiglia in una nuova fase di crescita di Masco. Insieme a RSBG, Luca e la sua squadra hanno creato un operatore globale nella fornitura di soluzioni di ingegneria avanzate per l'industria farmaceutica e delle biotecnologie. Siamo convinti che Masco sia in una posizione ideale per beneficiare delle trasformazioni in atto nella farmaceutica, grazie alle sue profonde conoscenze ingegneristiche e di processo. Siamo altresì convinti di poter accelerare lo sviluppo internazionale dell'azienda in modo organico e attraverso un'ambiziosa strategia di m&a. Questa transazione conferma l'abilità di Ardian nell'investire nei segmenti più interessanti del settore della sanità e nell'essere partner delle principali famiglie imprenditoriali. Sono personalmente molto entusiasta di dare il benvenuto ad Angelos Papadimitriou e Claudio Colombi come, rispettivamente, presidente e consigliere del cda di Masco Group. Angelos e Claudio vantano un'esperienza pluriennale nella gestione di multinazionali industriali e lavoreranno al fianco di Luca per affermare ulteriormente Masco come leader globale

nel suo mercato", aggiunge **Marco Bellino** (in foto), deputy head di Ardian buyout Italy & managing director.

"Masco è un'organizzazione eccezionale e siamo estremamente orgogliosi di collaborare con Luca Borella e il team di Masco. Masco svolge un ruolo fondamentale nel settore life science, con il suo portafoglio di prodotti e servizi che supportano la produzione di numerose terapie e farmaci d'avanguardia. Grazie alla rete globale di Ardian e la sua crescente presenza in Nord America, intendiamo accelerare la crescita di Masco, fornendo ai suoi clienti una gamma più ampia di prodotti e servizi innovativi. Il nostro investimento in Masco testimonia la capacità di Ardian di fare leva sulla propria esperienza settoriale, la sua presenza globale e la vocazione ad essere partner per famiglie e imprenditori", ha detto **Christopher Sand**, managing director buyout, Ardian

"Sono molto felice di unirmi ad Ardian, a Luca Borella e alla squadra di Masco Group in questo entusiasmante progetto e di iniziare a ricoprire il ruolo di Presidente del CdA. Masco rappresenta un'eccellenza mondiale nella progettazione, nel design e nella produzione di soluzioni avanzate per l'industria farmaceutica e delle biotecnologie. Non vedo l'ora di poter iniziare a mettere al servizio di Masco la mia esperienza nel settore della produzione di macchinari industriali e nell'industria farmaceutica, riacciando i contatti con gli operatori del settore e aiutando Luca e la sua squadra a rinforzare il posizionamento di Masco come assoluto protagonista nel consolidamento del settore. Sono entusiasta, al contempo, di lavorare ancora una volta al fianco di Ardian, in un'altra delle sue partecipate. Continuo ad essere profondamente colpito dal loro spirito imprenditoriale e dalla loro capacità di individuare e investire in aziende leader a livello globale, fornendo risorse e sostegno per esprimere il loro pieno potenziale", ha dichiarato Angelos Papadimitriou, presidente di Masco Group.

"Siamo estremamente lieti di aver trovato in Ardian un nuovo eccellente partner per Masco Group. Insieme ad Ardian, lo straordinario management team di Masco continuerà il percorso di crescita che abbiamo intrapreso insieme negli ultimi sette anni. Siamo convinti che Masco Group sia ben preparato per ulteriori sviluppi tecnologici ed una espansione geografica nel settore farmaceutico e delle biotecnologie", **Klaus Lesker**, amministratore delegato di RSBG SE.

"Da quando abbiamo iniziato a collaborare con Luca Borella e la sua famiglia nel 2017, abbiamo perseguito congiuntamente un'ambiziosa strategia di crescita per linee esterne. Con 4 acquisizioni di rilievo in 5 anni, abbiamo arricchito con successo il portafoglio tecnologico e la presenza geografica di Masco Group. Siamo estremamente orgogliosi che, insieme al management, siamo riusciti ad ampliare la gamma di soluzioni di ingegneria avanzata di Masco anche nel campo delle strutture prefabbricate modulari per l'industria farmaceutica e delle biotecnologie. Siamo fiduciosi che Ardian sia una nuova eccellente casa per Masco e il partner ideale per una ulteriore crescita nei prossimi anni", ha concluso **Jan Gudlick**, chief operating officer di RSBG SE.

CORPORATE & INVESTMENT BANKING/M&AHEALTH
NEWSPRIVATE CAPITAL

**Ardian investe nei sistemi pharma: acquisita la
maggioranza di Masco**

Redazione 22 Luglio 2024



Nicolò Saidelli

Ardian, una delle principali società d'investimento privato al mondo, annuncia l'acquisizione da **Rsbg Se**, holding di partecipazioni di **Rag-Stiftung**, della quota di maggioranza di **Masco group**, leader a livello globale nella fornitura di sistemi e servizi di ingegneria per l'industria farmaceutica e delle biotecnologie.

Masco, vendite in oltre 80 paesi

Fondata nel 1912 e con sede a Milano, **Masco** ha una presenza a livello mondiale con vendite in oltre 80 Paesi e 7 stabilimenti tra Europa, Nord America e Asia. La famiglia Borella e l'attuale management team di Masco reinvestiranno insieme ad Ardian e **Luca Borella** manterrà la carica di amministratore delegato. Angelos Papadimitriou e Claudio Colombi investiranno

anch'essi nell'operazione e saranno nominati, rispettivamente, presidente e consigliere del Consiglio di Amministrazione di Masco.

Ardian e Masco, gli advisor dell'operazione

Per Ardian l'operazione è stata seguita da Marco Bellino, deputy head di Ardian buyout Italy, e da Nicolò Saidelli, membro del comitato esecutivo di Ardian e alla guida di Ardian in Italia.

Advisor di Ardian sono stati Jp Morgan, Clifford Chance, Weil, Gotshal & Manges, PedersoliGattai, McKinsey, PricewaterhouseCoopers, Gitti and Partners, Howden. Advisor finanziario di Masco nella gestione dell'operazione è stato Jefferies, con i legali di Cms Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni, Chiomenti e McKinsey.

PwC ha assistito Ardian con un team multidisciplinare guidato dalla partner Emanuela Pettenu con Giulia Valenti, Alberto Bo per la due diligence finanziaria e i servizi di SPA, Pietro Bertolotti e Francesca Ruscalla, coordinati dal partner Nicola Broggi, per la due diligence fiscale, Daniele Castellini, Vito Smaldini e Gianluca Picierno per la due diligence tecnologica, Massimo Leonardo, Laura Farruggia e Valentina Liberali per la due diligence ambientale ed Esg, Francesca Tironi, Marzio Scaglioni, Giulia Spalazzi e Andrei Iulian Pollari per la due diligence hr.



HOME [CAPITALE DI RISCHIO](#) ▾

[CREDITO E DEBITO](#) ▾ [IMPRESE](#) ▾

[ANALISI & RUBRICHE](#) ▾ [TOOLS](#) ▾

[BEBEEZ PREMIUM](#) ▾

 [Gitti and Partners Studio Legale Associato](#) ▾

ABBONATI



Di Luccia & Partners
Executive Search for Private Equity



Home > [Private Equity](#)

Ardian ha acquisito l'80% di Masco Group (prodotti e servizi per l'industria farmaceutica) dalla tedesca RsbG se

A vendere è la holding di partecipazioni di RAG-Stiftung, che aveva acquisito le quote nel 2017. La famiglia Borella e l'attuale management reinvestiranno, Luca Borella rimane ad

 by [Gian Marco Giura](#) — [23 Luglio 2024](#)

in [Industria](#), [Private Equity](#), [Società](#)



Share on Facebook

Share on Twitter



A
sette
anni
dall'in
gresso
o nel
capitale
di
Rsbg
se,

holding di partecipazioni di **RAG-Stiftung**, passa di mano la maggioranza di **Masco Group**, società milanese che fornisce prodotti e servizi per l'industria farmaceutica, che viene ora **rilevata da Ardian**, fra le principali società d'investimento al mondo (si veda [qui il comunicato](#)).

Lo ha reso noto ieri proprio Ardian, specificando che sia **la famiglia Borella** sia l'attuale management dell'azienda reinvestiranno insieme al private equity, e che **Luca Borella** manterrà la carica di amministratore delegato, mentre **Angelos Papadimitriou** (presidente e fondatore di **Athena Ventures**) e **Claudio Colombi** (consigliere di **Biofarma e Celli Group**) investiranno anch'essi nell'operazione e saranno nominati, rispettivamente, presidente e consigliere di amministrazione.

Prima di quest'ultima operazione, l'investitore tedesco deteneva l'80% di Masco Group srl mediante il veicolo **Lab14 GmbH**, mentre il 20% faceva capo a **Masco srl**, di proprietà della **famiglia Borella** (**Alberto** 75%, **Luca** 20%, **Ottavia** 5%).

Non sono stati resi noti nè il valore dell'operazione nè la quota oggetto della transazione che, **secondo quanto risulta a BeBeez è dell'80%**, cioè l'intera partecipazione del gruppo tedesco. **BeBeez ha contattato** sia Ardian sia Masco, **senza ricevere i dettagli** relativi al valore.

Da un punto di vista strategico, obiettivo di Ardianè di supportare la società italiana nella prossima fase di crescita, attraverso una serie di iniziative organiche, un'ulteriore espansione internazionale e acquisizioni mirate.

Nell'ambito della transazione gli acquirenti, che hanno agito con un team interno, sono stati assistiti da J.P.Morgan come M&A Advisor esclusivo, e come legali da Clifford Chance (M&A) I Weil, Gotshal & Manges e PedersoliGattai (financing), mentre per la due diligence commerciale e quella finanziaria sono state seguite, rispettivamente, da McKinsey & Company e PricewaterhouseCoopers. Gitti and Partners I PricewaterhouseCoopers ha agito come due diligence & advisor tax, mentre per la due diligence ESG e quella assicurativa hanno operato, rispettivamente, PricewaterhouseCoopers e Howden.

Dal lato di RSBG SE I Masco srl, invece, hanno agito assistendo il team interno dell'operatore tedesco Jefferies, come M&A Advisor, CMS Hasche Sigle I CMS Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni I Chiomenti, come legali: McKinsey & Company e Grant Thornton si sono occupati di due diligence commerciale (la prima) e due diligence finanziaria e tax (i secondi).

Fondata nel 1912 e con sede a Milano, Mosco fornisce una gamma di prodotti e servizi su misura per l'industria farmaceutica e delle biotecnologie, e vanta oltre 100 anni di esperienza nei sistemi per l'acqua purificata. Fra i clienti oggi ci sono grandi aziende farmaceutiche e CdmO in oltre 80 Paesi, che l'azienda serve con i sette impianti di produzione situati tra Europa, Nord America e Asia. Dall'ingresso di RSBG nel 2017 Masco ha acquisito quattro aziende arrivando all'attuale assetto societario, che ha consentito di generare un **fatturato superiore a 300 milioni di euro** con più di 800 dipendenti. Si è trattato di **Stilmas Americas** in Canada, nel 2018, **BCD Engineering** in Irlanda l'anno successivo, **KeyPlants** in Svezia nel 2021, **Xils** nei Paesi Bassi nel 2022.

“Desidero ringraziare RSBG per la loro collaborazione dal 2017, che è stata inestimabile. La mia gratitudine va anche al management team di Masco Group, oltre che ai nostri colleghi, il cui continuo impegno e i risultati eccezionali hanno

creato una base solida per i nostri successi presenti e futuri. Sono particolarmente orgoglioso di mio padre, Alberto Borella, per la sua dedizione e il contributo a questo progetto, e per la sua scelta di reinvestire e collaborare con Ardian, assicurando il continuo successo e la stabilità della nostra impresa”, ha detto Borella. “Guardando al futuro, sono entusiasta del piano strategico di crescita che abbiamo delineato con Ardian e sono lieto di dare il benvenuto ad Angelos Popodimitriou come presidente e a Claudio Colombi come consigliere del Consiglio di Amministrazione. Sono fiducioso che la presenza di Ardian contribuirà al miglioramento delle nostre capacità tecnologiche e industriali, garantendo il soddisfacimento dei bisogni crescenti dei nostri clienti e dell’industria in generale”.

“Siamo estremamente felici di iniziare il nostro partnership con Luca Borella e la sua famiglia in una nuova fase di crescita di Masco. Insieme a RsbG, Luca e la sua squadra hanno creato un operatore globale nella fornitura di soluzioni di ingegneria avanzate per l’industria farmaceutica e delle biotecnologie” ha dichiarato **Marco Bellino**, deputy head di Ardian Buyout Italy e managing director. “Siamo convinti che Masco sia in una posizione ideale per beneficiare delle trasformazioni in atto nel farmaceutico, grazie alle sue profonde conoscenze ingegneristiche e di processo. Siamo altresì convinti di **poter accelerare lo sviluppo internazionale** dell’azienda in modo organico e attraverso un’ambiziosa **strategia di M&A**. Questa transazione conferma l’abilità di Ardian nell’investire nei segmenti più interessanti del settore della sanità e nell’essere partner delle principali famiglie imprenditoriali”.

“Masco è un’organizzazione eccezionale e siamo estremamente orgogliosi di collaborare con Luca Borella e il team di Masco”, ha aggiunto **Christopher Sand**, managing director buyout del private equity. “Masco svolge un ruolo fondamentale nel settore life science, con il suo portafoglio di prodotti e servizi che supportano la produzione di numerose terapie e farmaci d’avanguardia. Grazie alla rete globale di Ardian e alla sua crescente presenza in Nord America, intendiamo **accelerare la crescita** di Masco, fornendo ai suoi clienti **una gamma più ampia di prodotti e servizi innovativi**”.

“Sono molto felice di unirmi ad Ardian, a Luca Borella e alla squadra di Masco Group in questo entusiasmante progetto e di iniziare o ricoprire il ruolo di presidente del CdA” ha aggiunto Papadimitriou. “Masco rappresenta un’eccellenza mondiale nella progettazione, nel design e nella produzione di soluzioni avanzate per l’industria farmaceutica e delle biotecnologie. Non vedo l’oro di poter iniziare o mettere al servizio di Masco la mia esperienza nel settore della produzione di macchinari industriali e nell’industria farmaceutica, riallacciando i contatti con gli operatori del settore e aiutando Luca e la sua squadra a rinforzare il posizionamento di Masco come assoluto protagonista nel consolidamento del settore”.

“Siamo estremamente lieti di aver trovato in Ardian un nuovo eccellente partner per Masco Group”, ha commentato **Klaus Lesker**, amministratore delegato di Rsgb se. “Insieme ad Ardian, lo straordinario management team di Masco **continuerà il percorso di crescita che abbiamo intrapreso insieme negli ultimi sette anni**. Siamo convinti che Masco Group sia ben preparato per ulteriori sviluppi tecnologici ed una espansione geografica nel settore farmaceutico e delle biotecnologie.”

“Da quando abbiamo iniziato a collaborare con Luca Borella e la sua famiglia nel 2017, **abbiamo perseguito** congiuntamente un’ambiziosa strategia di **crescita per linee esterne**. Con 4 acquisizioni di rilievo in 5 anni, abbiamo arricchito con successo il portafoglio tecnologico e la presenza geografica di Masco Group”, ha concluso **Jan Gudlick**, chief operating officer di Rsgb se. “Siamo estremamente orgogliosi che, insieme al management, siamo riusciti ad ampliare la gamma di soluzioni di ingegneria avanzata di Masco anche nel campo delle strutture prefabbricate modulari per l’industria farmaceutica e delle biotecnologie”.

Rsgb se dal 2014 investe in mercati ad alta crescita, settori e industrie plasmati dai trend tecnologici globali, fornendo agli imprenditori un supporto a lungo termine. Oggi gestisce un portafoglio di oltre 85 aziende in 7 verticali con oltre 12mila dipendenti in tutto il mondo. Rsgb, come accennato, aveva acquisito l’80% di Masco Group nel 2017 (su veda **qui l’annual report di quell’anno**). L’operatore da capo a RAG-Stiftung,

fondazione privata istituita nel 2007 che, all'inizio del 2019, ha assunto la responsabilità del finanziamento degli obblighi perpetui dell'industria mineraria del carbone tedesco nelle regioni della Ruhr e della Saar e a Ibbenburen.

Ardian è una delle principali società d'investimento privato al mondo, con un **patrimonio gestito di 1 66 miliardi di dollari**. Ricordiamo che meno di una settimana fa, insieme a **Crédit Agricole Assurances**, Ardian ha **concordato di vendere** al fondo spagnolo **Asterion Industrial Partners** il **49%** di **2i Aeroporti spa**, la holding controllata da **F2i sgr** (al 51%) (si veda [altro articolo di BeBeez](#)), per un valore compreso **fra gli 800 e i 900 milioni di euro**. La partecipazione delle due società faceva capo alla joint venture lussemburghese **Cavour Aero sa** (si veda [altro articolo di BeBeez](#)).

Tags: [Ardian](#) [Masco Group](#) [RAG-Stiftung](#) [RSBG SE](#)

Schede e News settore/i: [Farmaceutico e medicale](#)

[Prodotti e servizi industriali](#)

Iscriviti alle nostre Newsletter

Iscriviti alle newsletter di BeBeez

ISCRIVI
TI

Post Precedente

FoolFarm spa, chiuso un nuovo round da 2,55 mln con una valutazione pre-money di 30 mln. Entrano Crédit Agricole Italia, Add Value, alcuni family office italiani e una holding americana

Post Successivo

Covivio chiude il primo semestre con 327 mln euro di ricavi. Migliorate le prospettive di risultato netto 2024 a circa 460 mln (440 iniziali)

Related Posts