Unigrains, BNP Paribas BNL Equity Investments e altri nell'acquisizione de L'Albero del Pane e Tedesco: gli studi

Corporate M&A 9 Dicembre 2025 6 minutes read

Gitti and Partners, ADVANT Nctm e PedersoliGattai hanno agito come advisor nell'acquisizione da parte di **Unigrains**, insieme a **BNP Paribas BNL Equity Investments, Hydra e Alexa Invest**, di **L'Albero del Pane** e Tedesco, gruppo attivo in Italia nella produzione e distribuzione di prodotti da forno dolci e salati, tra cui biscotti, croissant, pasticceria fresca, lievitati da ricorrenza e sostituti del pane, di proprietà della famiglia Tedesco.

Gitti and Partners, con un team guidato dal managing partner **Vincenzo Giannantonio** e dalla senior associate **Giulia Fossati Zunino** e formato dall'associate **Alessandro Baronchelli** e dalle junior associate **Rosanna Forcella** e **Michelle Leone** per gli aspetti M&A, nonché dal partner **Domenico Patruno** per gli aspetti banking, dalla senior associate **Virna Caterina Ferretto** per gli aspetti real estate, dalla partner **Elisa Mapelli** e dal junior associate **Francesco Cannavina** per i profili labour, dalla partner **Laura Sommaruga** e dal senior associate **Federico Ianeselli** per i profili di diritto amministrativo, dal partner **Flavio Monfrini** e dalla junior associate **Jessica Riva** per i profili privacy e 231 e dal partner **Marco Blei** per gli aspetti IT e IP, ha assistito **Unigrains Italia** (con un team composto da **Francesco Orazi, Alfredo Cicognani e Simone Cordisco**), holding di investimento italiana del principale investitore agroalimentare europeo Unigrains.

PedersoliGattai, con un team guidato dal partner **Jean-Daniel Regna-Gladin** e formato dalla senior associate **Chiara Guidi** e dagli associate **Alessandro Pirera** e **Luigia Romano**, ha assistito **BNP Paribas BNL Equity Investments** (con un team composto da **Lorenzo Langella, Lorenzo Canestri e Francesco Placanica**), che, assieme anche a **Hydra** con **Filippo Volta** e **Alexa Invest** con l'Ing. **Carmelo Melfi** e **Luca Pacifico**, ha preso parte all'operazione al fianco di Unigrains Italia, quali co-investitori.

I venditori, che hanno contestualmente re-investito nella holding del gruppo, sono stati assistiti per i profili legali dallo studio **ADVANT Nctm**, con un team guidato dai partner **Pietro Zanoni** e **Alessia Trevisan** e formato dalla managing associate **Natali Prodan** e dalle associate **Eleonora Bellavita** e **Francesca Gentile**.

Gli aspetti notarili sono stati seguiti dal notaio **Ciro De Vivo** e dall'avvocato **Mario Lado** dello **Studio Notarile Ciro De Vivo**.

Spada Partners (nelle persone di **Stefano Marchetti** – partner, **Pierpasquale Perito** – manager e **Rosario Carrabino** – associate) ha operato quale consulente finanziario di Unigrains Italia, **Pirola Pennuto Zei & Associati** (nelle persone di **Gianfranco Buschini** – partner, **Mara Palacino** – partner, **Sabrina Ricciardi** – associate partner e **Federica D'Amelio** –

senior associate) quale consulente fiscale, **Fortlane Partners** (con **Giovanni Calia** – managing director, **Philip Lloyd** – principal, **Manfredi Ricci** – senior consultant, **Giulia Falchi** – consultant e **Filippo Zarattini** – associate consultant) quale consulente strategico e **Bilma** (nelle persone di **Andrea Mussi** – presidente, **Andrea Ferretti** – partner e **Daniele Invernizzi** – senior consultant) quale consulente in materia ESG.

Vitale & Co (con **Alberto Gennarini** – managing partner, **Valentina Salari** – partner, **Ugo Maria Franzini** – vice president ed **Edoardo Ravano** – analyst) ha operato quale consulente finanziario ed M&A al fianco dei venditori, mentre loro consulente fiscale e contabile è stato lo **Studio Degli Innocenti** con **Simone Degli Innocenti**.

Il finanziamento bancario relativo all'operazione è stato concesso da **Banco BPM** (che ha agito con un team composto da **Alessandro Rocchi, Luca Manenti, Claudio Betti e Francesca Tessitore**), assistita dal team di consulenza legale di Banco BPM formato da **Antonella Iadarola** e **Fernando Apa**.

In foto da sinistra: Giulia Fossati Zunino, Domenico Patruno, Alessia Trevisan, Jean-Daniel Regna-Gladin.

BANCARIO, SOCIETARIO, ULTIM'ORA di Redazione

Unigrains, BNP Paribas BNL Equity Investments e altri co-investitori nell'acquisizione di L'Albero del Pane e Tedesco, gruppo leader in Italia nella produzione e distribuzione di prodotti da forno dolci e salati: tutti gli studi coinvolti

9 Dicembre 2025

Gitti and Partners, ADVANT Nctm e PedersoliGattai hanno agito come *advisor* nell'acquisizione da parte di **Unigrains**, insieme a **BNP Paribas BNL Equity Investments**, **Hydra** e **Alexa Invest**, di **L'Albero del Pane** e **Tedesco**, gruppo *leader* in Italia nella produzione e distribuzione di prodotti da forno dolci e salati, tra cui biscotti, *croissant*, pasticceria fresca, lievitati da ricorrenza e sostituti del pane, di proprietà della famiglia Tedesco.

Gitti and Partners, con un *team* guidato dal *managing partner* **Vincenzo Giannantonio** e dalla *senior associate* **Giulia Fossati Zunino** e formato dall'*associate* **Alessandro Baronchelli** e dalle *junior associate* **Rosanna Forcella** e **Michelle Leone** per gli aspetti M&A, nonché dal *partner* **Domenico Patruno** per gli aspetti *banking*, dalla *senior associate* **Virna Caterina Ferretto** per gli aspetti *real estate*, dalla *partner* **Elisa Mapelli** e dal *junior associate* **Francesco Cannavina** per i profili *labour*, dalla *partner* **Laura Sommaruga** e dal *senior associate* **Federico Ianeselli** per i profili di diritto amministrativo, dal *partner* **Flavio Monfrini** e dalla *junior associate* **Jessica Riva** per i profili *privacy* e 231 e dal *partner* **Marco Blei** per gli aspetti IT e IP, ha assistito Unigrains Italia S.p.A. (con un *team* composto da **Francesco Orazi, Alfredo Cicognani e Simone Cordisco**), *holding* di investimento italiana del principale investitore agroalimentare europeo Unigrains S.A.

PedersoliGattai, con un *team* guidato dal *partner* **Jean-Daniel Regna-Gladin** e formato dalla *senior associate* **Chiara Guidi** e dagli *associate* **Alessandro Pirera** e **Luigia Romano**, ha assistito BNP Paribas BNL Equity Investments (con un *team* composto da **Lorenzo Langella, Lorenzo Canestri e Francesco Placanica**), che, assieme anche a Hydra S.p.A con **Filippo Volta** e Alexa Invest S.r.l. con l'Ing. **Carmelo Melfi** e **Luca Pacifico**, ha preso parte all'operazione al fianco di Unigrains Italia S.p.A, quali co-investitori.

I venditori, che hanno contestualmente re-investito nella *holding* del gruppo, sono stati assistiti per i profili legali dallo studio **ADVANT Nctm**, con un *team* guidato dai *partner* **Pietro Zanoni** e **Alessia Trevisan** e formato dalla *managing associate* **Natali Prodan** e dalle *associate* **Eleonora Bellavita** e **Francesca Gentile**.

Gli aspetti notarili sono stati seguiti dal Notaio **Ciro De Vivo** e dall'avvocato **Mario Lado** dello **Studio Notarile Ciro De Vivo**.

Spada Partners (nelle persone di **Stefano Marchetti** – *partner*, **Pierpasquale Perito** – *manager* e **Rosario Carrabino** – *associate*) ha operato quale consulente finanziario di Unigrains Italia S.p.A., **Pirola Pennuto Zei & Associati** (nelle persone di **Gianfranco Buschini** – *partner*, **Mara Palacino** – *partner*, **Sabrina Ricciardi** – *associate partner* e **Federica D'Amelio** – *senior associate*) quale consulente fiscale, **Fortlane Partners** (con **Giovanni Calia** – *managing director*, **Philip Lloyd** – *principal*, **Manfredi Ricci** – *senior consultant*, **Giulia Falchi** – *consultant* e **Filippo Zarattini** – *associate consultant*) quale consulente strategico e **Bilma** (nelle persone di **Andrea Mussi** – presidente, **Andrea Ferretti** – *partner* e **Daniele Invernizzi** – *senior consultant*) quale consulente in materia ESG.

Vitale & Co (con **Alberto Gennarini** – *managing partner*, **Valentina Salari** – *partner*, **Ugo Maria Franzini** – *vice president* ed **Edoardo Ravano** – *analyst*) ha operato quale consulente finanziario ed M&A al fianco dei venditori, mentre loro consulente fiscale e contabile è stato lo **Studio Degli Innocenti** con **Simone Degli Innocenti**.

Il finanziamento bancario relativo all'operazione è stato concesso da **Banco BPM** (che ha agito con un *team* composto da **Alessandro Rocchi, Luca Manenti, Claudio Betti e Francesca Tessitore**), assistita dal *team* di **Consulenza Legale di Banco BPM** formato da **Antonella Iadarola** e **Fernando Apa**.

**In foto Giulia Fossati Zunino, Domenico Patruno, Alessia Trevisan, Jean-Daniel Regna-Gladin*

M&A

Gitti and Partners, Advant Nctm e PedersoliGattai nell'acquisizione da parte di Unigrains, insieme a Bnp Paribas Bnl Equity Investments, Hydra e Alexa Invest, di L'Albero del Pane e Tedesco

Gitti and Partners ha assistito Unigrains Italia; PedersoliGattai ha affiancato Bnp Paribas Bnl Equity Investments, mentre Advant Nctm ha agito per conto dei venditori

09-12-2025

Gitti and Partners, Advant Nctm e **PedersoliGattai** hanno agito come advisor nell'acquisizione da parte di Unigrains, insieme a BNP Paribas BNL Equity Investments, Hydra e Alexa Invest, di L'Albero del Pane e Tedesco, gruppo attivo nella produzione e distribuzione di prodotti da forno dolci e salati, tra cui biscotti, croissant, pasticceria fresca, lievitati da ricorrenza e sostituti del pane, di proprietà della famiglia Tedesco.

Gitti and Partners ha assistito Unigrains Italia (con un team composto da Francesco Orazi, Alfredo Cicognani e Simone Cordisco), holding di investimento italiana del principale investitore agroalimentare europeo Unigrains.

Lo studio è intervenuto con un team guidato dal managing partner Vincenzo Giannantonio e dalla senior associate Giulia Fossati Zunino e formato dall'associate Alessandro Baronchelli e dalle junior associate Rosanna Forcella e Michelle Leone per gli aspetti M&A, nonché dal partner Domenico Patruno per gli aspetti banking, dalla senior associate Virna Caterina Ferretto per gli aspetti real estate, dalla partner Elisa Mapelli e dal junior associate Francesco Cannavina per i profili labour, dalla partner Laura Sommaruga e dal senior associate Federico Ianeselli per i profili di diritto amministrativo, dal partner Flavio Monfrini e dalla junior associate Jessica Riva per i profili privacy e 231 e dal partner Marco Blei per gli aspetti IT e IP.

PedersoliGattai, con un team guidato dal partner Jean-Daniel Regna-Gladin e formato dalla senior associate Chiara Guidi e dagli associate Alessandro Pirera e Luigia Romano, ha assistito BNP Paribas BNL Equity Investments (con un team composto

da Lorenzo Langella, Lorenzo Canestri e Francesco Placanica), che, assieme anche a Hydra con Filippo Volta e Alexa Invest con l'Ing. Carmelo Melfi e Luca Pacifico, ha preso parte all'operazione al fianco di Unigrains Italia, quali co-investitori.

I venditori, che hanno contestualmente re-investito nella holding del gruppo, sono stati assistiti per i profili legali dallo studio ADVANT Nctm, con un team guidato dai partner Pietro Zanoni e Alessia Trevisan e formato dalla managing associate Natali Prodan e dalle associate Eleonora Bellavita e Francesca Gentile.

Gli aspetti notarili sono stati seguiti dal Notaio Ciro De Vivo e dall'avvocato Mario Lado dello Studio Notarile Ciro De Vivo.

Spada Partners (nelle persone di Stefano Marchetti – partner, Pierpasquale Perito – manager e Rosario Carrabino - associate) ha operato quale consulente finanziario di Unigrains Italia S.p.A., Pirola Pennuto Zei & Associati (nelle persone di Gianfranco Buschini - partner, Mara Palacino – partner, Sabrina Ricciardi – associate partner e Federica D'Amelio – senior associate) quale consulente fiscale, Fortlane Partners (con Giovanni Calia – managing director, Philip Lloyd - principal, Manfredi Ricci - senior consultant, Giulia Falchi – consultant e Filippo Zarattini - associate consultant) quale consulente strategico e Bilma (nelle persone di Andrea Mussi - presidente, Andrea Ferretti – partner e Daniele Invernizzi - senior consultant) quale consulente in materia ESG.

Vitale & Co (con Alberto Gennarini - managing partner, Valentina Salari - partner, Ugo Maria Franzini - vice president ed Edoardo Ravano - analyst) ha operato quale consulente finanziario ed M&A al fianco dei venditori, mentre loro consulente fiscale e contabile è stato lo Studio Degli Innocenti con Simone Degli Innocenti.

Il finanziamento bancario relativo all'operazione è stato concesso da Banco BPM (che ha agito con un team composto da Alessandro Rocchi, Luca Manenti, Claudio Betti e Francesca Tessitore), assistita dal team di Consulenza Legale di Banco BPM formato da Antonella Iadarola e Fernando Apa.

In foto da sinistra: Giulia Fossati Zunino, Domenico Patruno, Alessia Trevisan, Jean-Daniel Regna-Gladin

Professione e Mercato

Unigrains, BNP Paribas BNL Equity Investments e altri co-investitori nell'acquisizione di L'Albero del Pane e Tedesco, gruppo leader in Italia nella produzione e distribuzione di prodotti da forno dolci e salati: tutti gli studi coinvolti

Gitti and Partners, ADVANT Nctm e PedersoliGattai hanno agito come advisor nell'acquisizione da parte di Unigrains, insieme a BNP Paribas BNL Equity Investments, Hydra e Alexa Invest, di L'Albero del Pane e Tedesco, gruppo leader in Italia nella produzione e distribuzione di prodotti da forno dolci e salati, tra cui biscotti, croissant, pasticceria fresca, lievitati da ricorrenza e sostituti del pane, di proprietà della famiglia Tedesco.

NT+ 12 Dicembre 2025

Giulia Fossati Zunino, Domenico Patruno, Alessia Trevisan, Jean-Daniel Regna-Gladin

Gitti and Partners, ADVANT Nctm e PedersoliGattai hanno agito come advisor nell'acquisizione da parte di Unigrains, insieme a BNP Paribas BNL Equity Investments, Hydra e Alexa Invest, di L'Albero del Pane e Tedesco, gruppo leader in Italia nella produzione e distribuzione di prodotti da forno dolci e salati, tra cui biscotti, croissant, pasticceria fresca, lievitati da ricorrenza e sostituti del pane, di proprietà della famiglia Tedesco.

Gitti and Partners, con un team guidato dal managing partner Vincenzo Giannantonio e dalla senior associate Giulia Fossati Zunino e formato dall'associate Alessandro Baronchelli e dalle junior associate Rosanna Forcella e Michelle Leone per gli aspetti M&A, nonché dal partner Domenico Patruno per gli aspetti banking, dalla senior associate Virna Caterina Ferretto per gli aspetti real estate, dalla partner Elisa Mapelli e dal junior associate Francesco Cannavina per i profili labour, dalla partner Laura Sommaruga e dal senior associate Federico Ianeselli per i profili di diritto amministrativo, dal partner Flavio Monfrini e dall'associate Filippo Valle per i profili privacy e 231 e dal partner Marco Blei per gli aspetti IT e IP, ha assistito Unigrains Italia S.p.A. (con un team composto da Francesco Orazi, Alfredo Cicognani e Simone Cordisco), holding di investimento italiana del principale investitore agroalimentare europeo Unigrains S.A.

PedersoliGattai, con un team guidato dal partner Jean-Daniel Regna-Gladin e formato dalla senior associate Chiara Guidi e dagli associate Alessandro Pirera e Luigia Romano, ha assistito BNP Paribas BNL Equity Investments (con un team composto da Lorenzo Langella, Lorenzo Canestri e Francesco Placanica), che, assieme anche a Hydra S.p.A con Filippo Volta e Alexa

Invest S.r.l. con l'Ing. Carmelo Melfi e Luca Pacifico, ha preso parte all'operazione al fianco di Unigrains Italia S.p.A, quali co-investitori.

I venditori, che hanno contestualmente re-investito nella holding del gruppo, sono stati assistiti per i profili legali dallo studio ADVANT Nctm, con un team guidato dai partner Pietro Zanoni e Alessia Trevisan e formato dalla managing associate Natali Prodan e dalle associate Eleonora Bellavita e Francesca Gentile.

Gli aspetti notarili sono stati seguiti dal Notaio Ciro De Vivo e dall'avvocato Mario Lado dello Studio Notarile Ciro De Vivo.

Spada Partners (nelle persone di Stefano Marchetti – partner, Pierpasquale Perito – manager e Rosario Carrabino - associate) ha operato quale consulente finanziario di Unigrains Italia S.p.A., Pirola Pennuto Zei & Associati (nelle persone di Gianfranco Buschini - partner, Mara Palacino – partner, Sabrina Ricciardi – associate partner e Federica D'Amelio – senior associate) quale consulente fiscale, Fortlane Partners (con Giovanni Calia - managing director, Philip Lloyd - principal, Manfredi Ricci - senior consultant, Giulia Falchi – consultant e Filippo Zarattini - associate consultant) quale consulente strategico e Bilma (nelle persone di Andrea Mussi - presidente, Andrea Ferretti – partner e Daniele Invernizzi - senior consultant) quale consulente in materia ESG.

Vitale & Co (con Alberto Gennarini - managing partner, Valentina Salari - partner, Ugo Maria Franzini - vice president ed Edoardo Ravano - analyst) ha operato quale consulente finanziario ed M&A al fianco dei venditori, mentre loro consulente fiscale e contabile è stato lo Studio Degli Innocenti con Simone Degli Innocenti.

Il finanziamento bancario relativo all'operazione è stato concesso da Banco BPM (che ha agito con un team composto da Alessandro Rocchi, Luca Manenti, Claudio Betti e Francesca Tessitore), assistita dal team di Consulenza Legale di Banco BPM formato da Antonella Iadarola e Fernando Apa.

Unigrains Italia e i co-investitori BNP Paribas BNL Equity Investments, Hydra e Alexa Invest investono ne L'Albero del Pane

L'operazione, che vede la partecipazione anche del ceo Agazio Tedesco e della famiglia Tedesco, è finalizzata ad accelerare lo sviluppo della società

10 Dicembre 2025 in **Agroalimentare**, **Private Equity**, **Società**

Unigrains Italia e i co-investitori **BNP Paribas BNL Equity Investments, Hydra spa** e **Alexa Invest** hanno acquisito una partecipazione di maggioranza ne **L'Albero del Pane**, uno dei principali operatori nella produzione e distribuzione di prodotti da forno dolci e salati, tra cui biscotti, croissant, pasticceria fresca, lievitati da ricorrenza e sostituti del pane (si veda qui il comunicato stampa).

Sinora la società faceva capo al 64% a **Maria Stella Napoli** ed era partecipata con il 18% ciascuno da **Mariarosa** e **Nicola Tedesco**. Da visura camerale, a oggi invece L'Albero del Pane risulta controllata al 100% da **Montecorna Holding srl**, che a sua volta fa capo per il **45%** a Unigrains italia, per il **18,6%** a BNP Paribas BNL Equity Investments, per il 7,8% a Hydra (holding della **famiglia Volta,** azionista di maggioranza di **Datalogic**, leader mondiale nella progettazione e produzione di lettori di codici a barre, quotata allo Star a Piazza Affari); per l',155% a Alexa Invest (di **Carmelo Melfi** e **Luca Pacifico**) e per il resto direttamente ad **Alberto Perolari**, Maria Stella Napoli, Mariarosa e Nicola Tedesco

L'operazione, che vede la partecipazione anche del ceo **Agazio Tedesco** e della **famiglia Tedesco**, è finalizzata ad accelerare lo sviluppo della società attraverso progetti di crescita sia organica sia per linee esterne

Banco BPM ha operato in qualità di finanziatore unico nell'ambito di quest'operazione, agendo tramite il Centro Imprese di Reggio Emilia.

Ad affiancare sul piano legale Unigrains Italia è stato Gitti and Partners, mentre BNP Paribas è stata assistita da PedersoliGattai. Gli investitori sono stati supportati sul piano finanziario da Spada Partners e su quello fiscale e di strutturazione da Pirola Pennuto Zei & Associati, su quello strategico da Fortlane Partners e per i temi ESG da Bilma. Consulente legale dell'imprenditore è stato Nctm Studio Legale, mentre advisor financial & m&a è stato Vitale & Co e quello contabile e fiscale lo Studio Degli Innocenti

Fondata nel 1979, L'Alberto del Pane è un produttore e distributore di biscotti, croissant, pasticceria fresca e sostituti del pane, sia a marchio proprio (43% del fatturato sulla base dei dati 2024) sia private label (57% del fatturato). I prodotti a marchio comprendono il marchio proprio **Ore Liete** (acquisito da Nestlé nel 2016 e utilizzato prevalentemente per i prodotti

da forno dolci), **GranArt** (acquistato nel 1996, utilizzato per i prodotti da forno salati) e altri marchi, come **Piselli** (acquistato nel 2014, noto per la pasticceria fresca).

L'attività si articola su tre siti di produzione a Umbertide (Perugia), Cavriglia (Arezzo) e Brescia con una superficie complessiva di circa 40 mila mq e un organico di circa 230 dipendenti. L'Albero del Pane e la controllata **Tedesco srl,** ha registrato nel 2024 un **fatturato complessivo di circa 63 milioni di euro**, di cui il 30% rappresentato da export in oltre 70 Paesi, con un ebitda di 7,4 milioni e un debito finanziario netto di 12,5 milioni (si veda qui il report di Leanus, dopo essersi registrati gratuitamente).

A proposito di debito si ricorda che nel dicembre 2019 il gruppo aveva emesso un minibond da 2 milioni di euro a scadenza 6 anni, che era stato interamente sottoscritto da **Sviluppo Imprese Centro Italia sgr** (**SICI sgr)**, tramite il suo **Fondo Rilancio e Sviluppo** (si veda altro articolo di *BeBeez*).

Con il supporto dei nuovi investitori, L'Albero del Pane è pronto ad esplorare nuove opportunità di crescita, anche tramite acquisizioni esterne, ponendosi come consolidatore in un mercato dinamico ma ancora frammentato. La strategia farà leva sulle sue competenze uniche in materia di produzione, approvvigionamento e sulla robusta rete di vendita, sia italiana che estera. Questo è ulteriormente rafforzato da un'offerta ampia e diversificata di prodotti da forno dolci e salati, che include biscotti, croissant, pasticceria fresca e sostituti del pane.

In particolare, per raggiungere i suoi obiettivi di crescita, L'Albero del Pane, sotto la leadership di Agazio Tedesco, intende rafforzare i propri team di gestione, inserendo profili tecnici che possano apportare nuove competenze, elevare il know-how, migliorare ulteriormente la qualità dei prodotti e continuare ad innovare con nuove ricette, supportando l'azionista industriale in questa nuova fase di sviluppo.

Agazio Tedesco, ad di L'Albero del Pane, ha dichiarato: "Attraverso questa operazione, compiamo un ambizioso passo in avanti, avvalendoci del supporto di, Unigrains Italia, un partner finanziario specializzato nel settore agroalimentare. Tale partnership ci sosterrà nel perseguimento della nostra strategia di crescita, sia organica che per linee esterne."

Francesco Orazi, direttore generale di Unigrains Italia, ha aggiunto: "Seguiamo da tempo la famiglia Tedesco e il management dell'azienda lungo il loro percorso. L'azienda ha conseguito risultati straordinari negli anni, capitalizzando esclusivamente sulle proprie risorse. Consideriamo il settore dei prodotti da forno come una filiera distintiva del Made in Italy e crediamo che mantenga un alto potenziale di crescita, sia organica che tramite acquisizioni. Per questo, intendiamo sostenere L'Albero del Pane sia dal punto di vista commerciale, valorizzando il nostro network di relazioni, sia in termini di scouting per potenziali target di acquisizione."

Vittorio Ogliengo, Presidente di BNP Paribas BNL Equity Investments, ha continuato: "Siamo lieti che BNP Paribas BNL Equity Investments si unisca alla famiglia Tedesco e a Unigrains Italia per sostenere lo sviluppo de L'Albero del Pane, un'azienda leader nel settore dei prodotti da forno dolci e salati. La profonda conoscenza del settore da parte del Gruppo BNP Paribas ci ha permesso di valutare positivamente la validità del progetto. Ci auguriamo di poter apportare un contributo di valore concreto a supporto della crescita aziendale."

Filippo Volta, amministratore delegato di Hydra, ha dichiarato: "L'Albero del Pane rappresenta un esempio virtuoso di impresa italiana capace di coniugare tradizione e innovazione, costruendo nel tempo un posizionamento distintivo nel mercato dei prodotti da forno. Con questo investimento intendiamo supportare la visione del management e contribuire al consolidamento del percorso di crescita, mettendo a disposizione la nostra esperienza nel rafforzamento strutturale e strategico di aziende ad alto potenziale."

Carmelo Melfi, founder del Gruppo Alexa, ha detto: "L'Albero del Pane ha dimostrato una notevole capacità di diversificare la propria gamma prodotti e di ampliare le opportunità per la propria clientela. I risultati attuali sono la diretta conseguenza di una coraggiosa e lungimirante strategia di investimento. Sono orgoglioso di affiancare un imprenditore di successo che ha saputo non solo adattarsi al mercato, ma anche anticipare i cambiamenti."

Adelmo Lelli, Head of Direzione Territoriale Emilia Adriatica di Banco BPM, ha concluso: "Siamo entusiasti di aver rivestito un importante ruolo di supporto nell'ambito di un'operazione ad elevato potenziale. Banco BPM è orgogliosa di affiancare Unigrains Italia nello sviluppo di eccellenze italiane nella filiera food, un settore strategico per il Paese e in forte crescita.".

L'Albero del Pane apre il capitale per accelerare lo sviluppo nel settore dei prodotti da forno dolci e salati

Unigrains Italia e BNP Paribas BNL Equity Investments sosterranno attivamente L'Albero del Pane nella sua strategia di consolidamento del settore dei prodotti da forno dolci e salati

Agazio Tedesco mantiene la carica di amministratore delegato, la famiglia Tedesco ribadisce il proprio impegno nel gruppo grazie a un significativo reinvestimento nel capitale

Milano (MI), il 9 dicembre 2025 – L'Albero del Pane, uno dei principali operatori nella produzione e distribuzione di prodotti da forno dolci e salati, tra cui biscotti, croissant, pasticceria fresca, lievitati da ricorrenza e sostituti del pane, annuncia l'apertura del proprio capitale a Unigrains Italia e ai co-investitori BNP Paribas BNL Equity Investments, Hydra e Alexa Invest. L'operazione, che vede la partecipazione anche di Agazio Tedesco, Amministratore Delegato, e della famiglia Tedesco, è finalizzata ad accelerare lo sviluppo de L'Albero del Pane attraverso progetti di crescita sia organica che per linee esterne.

Sin dal 1979, anno della fondazione da parte della famiglia Tedesco, l'Albero del Pane ha adottato una strategia basata sulla ricerca e sull'innovazione di prodotto. Attraverso investimenti mirati in macchinari e capitale umano, l'azienda ha progressivamente esteso il ventaglio di prodotti disponibili, che ora include oltre 1.000 referenze.

Anche grazie ai recenti investimenti in capacità produttiva e all'ampliamento delle sedi produttive attualmente in corso, L'Albero del Pane è in grado di assicurare ai suoi clienti un elevato livello di servizio, flessibilità produttiva, mantenendo un alto standard di qualità e di economicità.

Con i suoi 3 stabilimenti di produzione (aventi una superficie complessiva di circa 40.000 m^2) ed un organico di circa 230 dipendenti, L'Albero del Pane e la controllata Tedesco Srl, ha registrato nel 2024 un fatturato complessivo di circa 63 milioni di euro, di cui circa il 45% generato con marchi propri – Ore Liete, GranArt e Piselli – ed esporta in oltre 70 Paesi circa il 30% del totale.

Con il supporto dei nuovi investitori, Unigrains, BNP Paribas BNL Equity Investments, Hydra e Alexa Invest, L'Albero del Pane è pronto ad esplorare nuove opportunità di crescita, anche tramite acquisizioni esterne, ponendosi come consolidatore in un mercato dinamico ma ancora frammentato. La strategia farà leva sulle sue competenze uniche in materia di produzione, approvvigionamento e sulla robusta rete di vendita, sia italiana che estera. Questo è ulteriormente rafforzato da un'offerta ampia e diversificata di prodotti da forno dolci e salati, che include biscotti, croissant, pasticceria fresca e sostituti del pane.

Capitale Umano e Know-How per la crescita futura

Per raggiungere i suoi obiettivi di crescita, L'Albero del Pane, sotto la leadership di Agazio Tedesco, intende rafforzare i propri team di gestione, inserendo profili tecnici che possano apportare nuove competenze, elevare il know-how, migliorare ulteriormente la qualità dei prodotti e continuare ad innovare con nuove ricette, supportando l'azionista industriale in questa nuova fase di sviluppo.

Banco BPM ha operato in qualità di finanziatore unico nell'ambito di quest'operazione, agendo tramite il Centro Imprese di Reggio Emilia.

Agazio Tedesco, Amministratore Delegato di L'Albero del Pane, ha dichiarato: *"Attraverso questa operazione, compiamo un ambizioso passo in avanti, avvalendoci del supporto di, Unigrains Italia, un partner finanziario specializzato nel settore agroalimentare. Tale partnership ci sosterrà nel perseguimento della nostra strategia di crescita, sia organica che per linee esterne."*

Francesco Orazi, Direttore Generale di Unigrains Italia, ha dichiarato: *"Seguiamo da tempo la famiglia Tedesco e il management dell'azienda lungo il loro percorso. L'azienda ha conseguito risultati straordinari negli anni, capitalizzando esclusivamente sulle proprie risorse. Consideriamo il settore dei prodotti da forno come una filiera distintiva del Made in Italy e crediamo che mantenga un alto potenziale di crescita, sia organica che tramite acquisizioni. Per questo, intendiamo sostenere L'Albero del Pane sia dal punto di vista commerciale, valorizzando il nostro network di relazioni, sia in termini di scouting per potenziali target di acquisizione."*

Vittorio Ogliengo, Presidente di BNP Paribas BNL Equity Investments, ha dichiarato: *"Siamo lieti che BNP Paribas BNL Equity Investments si unisca alla famiglia Tedesco e a Unigrains Italia per sostenere lo sviluppo de L'Albero del Pane, un'azienda leader nel settore dei prodotti da forno dolci e salati. La profonda conoscenza del settore da parte del Gruppo BNP Paribas ci ha permesso di valutare positivamente la validità del progetto. Ci auguriamo di poter apportare un contributo di valore concreto a supporto della crescita aziendale."*

Filippo Volta, Amministratore Delegato di Hydra, ha dichiarato: *"L'Albero del Pane rappresenta un esempio virtuoso di impresa italiana capace di coniugare tradizione e innovazione, costruendo nel tempo un posizionamento distintivo nel mercato dei prodotti da forno. Con questo investimento intendiamo supportare la visione del management e contribuire al consolidamento del percorso di crescita, mettendo a disposizione la nostra esperienza nel rafforzamento strutturale e strategico di aziende ad alto potenziale."*

Carmelo Melfi, Founder del Gruppo Alexa, ha dichiarato: *"L'Albero del Pane ha dimostrato una notevole capacità di diversificare la propria gamma prodotti e di ampliare le opportunità per la propria clientela. I risultati attuali sono la diretta conseguenza di una coraggiosa e lungimirante strategia di investimento. Sono orgoglioso di affiancare un imprenditore di successo che ha saputo non solo adattarsi al mercato, ma anche anticipare i cambiamenti."*

Adelmo Lelli, Head of Direzione Territoriale Emilia Adriatica di Banco BPM, ha dichiarato: *"Siamo entusiasti di aver rivestito un importante ruolo di supporto nell'ambito di un'operazione ad elevato potenziale. Banco BPM è orgogliosa di affiancare Unigrains Italia nello sviluppo di eccellenze italiane nella filiera food, un settore strategico per il Paese e in forte crescita."*

Attori coinvolti nella transazione

Investitori istituzionali

- **Unigrains Italia** (Francesco Orazi, Alfredo Cicognani, Simone Cordisco)
- **BNP Paribas BNL Equity Investments** (Lorenzo Langella, Lorenzo Canestri, Francesco Placanica)
- **Hydra** (Filippo Volta)
- **Alexa Invest** (Ing. Carmelo Melfi, Luca Pacifico)

Consulenti degli investitori

- **Legale Unigrains Italia: Gitti and Partners** (Vincenzo Giannantonio – Managing Partner, Domenico Patruno – Partner, Giulia Fossati Zunino – Senior Associate, Alessandro Baronchelli – Associate, Rosanna Forcella – Junior Associate, Michelle Leone – Junior Associate)
- **Legale BNP Paribas: PedersoliGattai** (Jean-Daniel Regna-Gladin – Partner, Chiara Guidi – Senior Associate, Alessandro Pirera – Associate, Luigia Romano – Associate)
- **Finanziario: Spada Partners** (Stefano Marchetti – Partner, Pierpasquale Perito – Manager e Rosario Carrabino – Associate)
- **Fiscale e Strutturazione: Pirola Pennuto Zei & Associati** (Gianfranco Buschini – Partner, Mara Palacino – Partner, Sabrina Ricciardi – Associate Partner, Federica D'Amelio – Senior Associate)

- **Strategico: Fortlane Partners** (Giovanni Calia – Managing Director, Philip Lloyd – Principal, Manfredi Ricci – Senior Consultant, Giulia Falchi – Consultant, Filippo Zarattini – Associate Consultant)
- **ESG: Bilma** (Andrea Mussi – Presidente, Andrea Ferretti – Partner, Daniele Invernizzi – Senior Consultant)

Consulenti dell'imprenditore

- **Legale: Nctm Studio Legale** (Pietro Zanoni – Partner, Alessia Trevisan – Partner, Natali Prodan – Associate, Eleonora Bellavita – Associate)
- **Financial & M&A: Vitale & Co** (Alberto Gennarini – Managing Partner, Valentina Salari – Partner, Ugo Maria Franzini – Vice President, Edoardo Ravano – Analyst)
- **Contabile & Fiscale: Studio Degli Innocenti** (Simone Degli Innocenti)

Finanziamento bancario

- **Banca finanziatrice: Banco BPM** (Alessandro Rocchi – Gestore CIM Reggio Emilia, Luca Manenti – Responsabile CIM Reggio Emilia; Claudio Betti, Francesca Tessitore – Origination Banco BPM)
- **Consulenti legali della banca:** Antonella Iadarola, Fernando Apa – Consulenza Legale Banco BPM

Informazioni su L'Albero del Pane

Fondata nel 1979, L'Albero del Pan è un produttore e distributore di biscotti, croissant, pasticceria fresca e sostituti del pane, sia a marchio proprio che a Marchio del Distributore (MDD). Opera attraverso due principali divisioni di business: (i) Prodotti a Marchio (43% del fatturato sulla base dei dati 2024): comprende il marchio proprio "Ore Liete" (acquisito da Nestlé nel 2016 e utilizzato prevalentemente per i prodotti da forno dolci), "GranArt" (acquistato nel 1996, utilizzato per i prodotti da forno salati) e altri marchi, come "Piselli" (acquistato nel 2014, noto per la pasticceria fresca); (ii) Prodotti a Marchio del Distributore (MDD): rappresentano il 57% del fatturato complessivo sulla base dei dati 2024. L'attività si articola su 3 siti di produzioni: (i) Sito principale umbro di Umbertide (PG), che si estende su una superficie totale di 25.000 m^2 e comprende: 4 linee di produzione dedicate ai biscotti; 2 linee di produzione dedicate ai prodotti a base lievitata / brioche; 1 laboratorio per la pasticceria fresca. Le certificazioni principali ottenute sono: BRC, IFS, Certificato Biologico, Fair Traide, Rainforest; (ii) sito toscano di Cavriglia (AR), che si estende su una superficie totale di 6.000 m^2 e comprende: 4 linee di produzione dedicate ai prodotti salati; 1 linea di produzione aggiuntiva installata recentemente. Le certificazioni principali ottenute sono: BRC, IFS; (iii) sito lombardo di Brescia (BS), si estende su una superficie totale di 7.000 m^2, con: 1 linea di produzione dedicata ai croissant.. Le certificazioni principali ottenute sono: BRC, IFS.

Informazioni su BNP Paribas BNL Equity Investments (BBEI)

BBEI è la nuova iniziativa del Gruppo BNP Paribas dedicata agli investimenti di minoranza nelle PMI con una comprovata esperienza di crescita e profitti, il cui fatturato sia prevalentemente compreso tra 10 e 200 milioni di euro, e in quote di fondi di Private Equity con un eccellente track-record. BBEI si pone l'obiettivo di supportare le aziende italiane nella loro crescita, sostenendo le loro transizioni lungo i cicli di mercato, supportando le loro evoluzioni e riorganizzazioni e il passaggio generazionale. BBEI vuole essere un investitore di valore e affidabile con un orizzonte di investimento di lungo termine e fungere da partner, anche strategico, per le aziende potendo contare su un importante network internazionale e forti competenze in materia di ESG e sostenibilità. Il team operativo è formato da 5 professionisti con grande esperienza nel settore finanziario e imprenditoriale, guidato dal Presidente Vittorio Ogliengo e dall'Amministratore Delegato Lorenzo Langella.

Informazioni su Unigrains Italia

Unigrains Italia è una filiale del principale investitore europeo specializzato nel settore agroalimentare, Unigrains. Investe come investitore responsabile, di lungo periodo nel capitale di medie imprese agroalimentari italiane con valore d'impresa compreso tra 30 milioni di euro e 120 milioni di euro e quote unitarie tra 8 milioni di euro e 25 milioni di euro. L'ambizione è di investire da 80 a 100 milioni di euro, direttamente e tramite capitale proprio, in una dozzina di aziende lungo tutta la filiera agroalimentare per sostenere i loro progetti di sviluppo attraverso la crescita organica/esterna, l'internazionalizzazione o transizioni di azionisti, sempre in stretta vicinanza con i team di gestione. Oltre alle risorse finanziarie, Unigrains Italia beneficia dell'esperienza nel settore, della rete internazionale, dell'impegno CSR-ESG e della piattaforma di Valore Aggiunto della casa madre Unigrains, attore importante dedicato al settore agroalimentare dal 1963, avendo supportato più di 1.000 aziende dalla sua creazione, con più di 80 aziende partner attualmente in portafoglio e 964 milioni di euro di capitale proprio. Unigrains Italia associa il team di investimento italiano di Unigrains guidato da Francesco Orazi, Direttore Generale, insieme a Alfredo Cicognani e Stefano Masini, entrambi Direttori degli Investimenti.

Contatto per la stampa: Ari Levine / alevine@unigrains.fr / +33 (0)6 69 20 79 19

Unigrains — together with BNP Paribas BNL Equity Investments, Hydra and Alexa Invest — has acquired L'Albero del Pane and Tedesco, a leading group in Italy in the production and distribution of sweet and savory baked goods, including biscuits, croissants, fresh pastry, traditional leavened products and bread substitutes, owned by the Tedesco family.

Unigrains — together with BNP Paribas BNL Equity Investments, Hydra and Alexa Invest — has acquired L'Albero del Pane and Tedesco, a leading group in Italy in the production and distribution of sweet and savory baked goods, including biscuits, croissants, fresh pastry, traditional leavened products and bread substitutes, owned by the Tedesco family.

Gitti and Partners assisted Unigrains Italia S.p.A. (with a team composed of Francesco Orazi, Alfredo Cicognani and Simone Cordisco), the Italian investment holding company of Europe's leading agri-food investor, Unigrains S.A. Gitti and Partners' team was led by managing partner Vincenzo Giannantonio and senior associate Giulia Fossati Zunino and composed of associate Alessandro Baronchelli and junior associates Rosanna Forcella and Michelle Leone for M&A aspects, as well as partner Domenico Patruno for banking matters, senior associate Virna Caterina Ferretto for real estate matters, partner Elisa Mapelli and junior associate Francesco Cannavina for labor aspects, partner Laura Sommaruga and senior associate Federico Ianeselli for administrative law aspects, partner Flavio Monfrini and junior associate Jessica Riva for privacy and 231 matters, and partner Marco Blei for IT and IP matters.

PedersoliGattai, with a team led by partner Jean-Daniel Regna-Gladin and composed of senior associate Chiara Guidi and associates Alessandro Pirera and Luigia Romano, assisted BNP Paribas BNL Equity Investments (with a team composed of Lorenzo Langella, Lorenzo Canestri and Francesco Placanica), which — alongside Hydra S.p.A., represented by Filippo Volta, and Alexa Invest S.r.l., represented by Eng. Carmelo Melfi and Luca Pacifico — participated in the transaction together with Unigrains Italia S.p.A. as co-investors.

The sellers, who simultaneously re-invested in the group's holding company, were assisted on the legal aspects by **ADVANT Nctm**, with a team led by partners Pietro Zanoni and Alessia Trevisan and composed of managing associate Natali Prodan and associates Eleonora Bellavita and Francesca Gentile.

Notarial activities were handled by Notary Ciro De Vivo and lawyer Mario Lado of **Studio Notarile Ciro De Vivo**.

Spada Partners (Stefano Marchetti – partner, Pierpasquale Perito – manager, and Rosario Carrabino – associate) acted as financial advisor to Unigrains Italia S.p.A.; **Pirola Pennuto Zei & Associati** (Gianfranco Buschini – partner, Mara Palacino – partner, Sabrina Ricciardi – associate partner, and Federica D'Amelio – senior associate) as tax advisor; **Fortlane Partners** (Giovanni Calia – managing director, Philip Lloyd – principal, Manfredi Ricci – senior consultant, Giulia Falchi – consultant, and Filippo Zarattini – associate consultant) as strategic advisor; and **Bilma** (Andrea Mussi – chairman, Andrea Ferretti – partner, and Daniele Invernizzi – senior consultant) as ESG advisor.

Vitale & Co (Alberto Gennarini – managing partner, Valentina Salari – partner, Ugo Maria Franzini – vice president and Edoardo Ravano – analyst) acted as financial and M&A advisor to the sellers, who were also assisted on tax and accounting matters by **Studio Degli Innocenti**, with Simone Degli Innocenti.

The banking financing for the transaction was provided by **Banco BPM** (which acted with a team composed of Alessandro Rocchi, Luca Manenti, Claudio Betti and Francesca Tessitore), assisted by Banco BPM's Legal Advisory team composed of Antonella Iadarola and Fernando Apa.