

Gradiente Sgr rileva Fdm: gli advisor legali coinvolti

PRIVATE EQUITY 23 ottobre 2026 4 minutes read

Advant Nctm ha assistito Gradiente SGR nell'acquisizione della maggioranza del capitale sociale di FDM Business Services, società attiva nella gestione dei servizi documentali e nel process outsourcing. L'operazione coinvolge indirettamente anche la controllata FDM Process Evolution Albania e prevede il contestuale reinvestimento dei venditori, con una quota di minoranza, nel veicolo utilizzato da Gradiente SGR per il perfezionamento del deal.

Struttura dell'operazione

I fondatori **Enrico Del Sole** e **Antonio Santocono**, l'amministratore delegato **Andrea Artusi** e il nuovo presidente esecutivo **Enrico Cereda**, che guiderà il progetto di sviluppo strategico, hanno investito al fianco di Gradiente. L'operazione è il settimo investimento del fondo di private equity Gradiente III ed è finalizzata a sostenere il percorso di crescita del gruppo FDM.

Gli advisor di Gradiente SGR

Advant Nctm ha operato con un team multidisciplinare. Per gli aspetti corporate M&A hanno lavorato i partner **Pietro Zanoni** e **Alessia Trevisan** con il senior associate **Edoardo Tonetti**. I profili di diritto bancario sono stati seguiti dalla counsel **Bianca Macrina** con il senior associate **Andrea Bertoni**. Gli aspetti fiscali sono stati curati dal partner **Manfredi Luongo**, con la counsel **Irene Aquili** e la senior associate **Alessandra Renzi**.

Klecha & Co. ha agito come financial, business e debt advisor buy-side di Gradiente SGR con un team guidato dal managing partner **Stephane Klecha** e composto da **Andrea Azzolini** e **Alessandro Gelfi**. ERM ha curato la due diligence ambientale e ESG.

Il fronte dei venditori e del presidente esecutivo

Gitti & Partners ha assistito i fondatori Enrico Del Sole e Antonio Santocono con un team guidato dal managing partner **Gregorio Gitti** e dalla partner **Cristina Cavedon**. Per gli aspetti corporate M&A il team comprendeva il senior associate **Daniele Rositani Conti** e i junior associate **Raffaele Verdicchio** e **Riccardo Parisi**. I profili di diritto bancario sono stati seguiti dal partner **Daniele Cusumano** e dall'associate **Giangiacomo Magnifico**.

Enrico Cereda è stato assistito da Gatti Pavesi Bianchi Ludovici. Per gli aspetti fiscali il team era guidato dall'equity partner **Michele Aprile**, mentre gli aspetti legali sono stati seguiti dall'equity partner **Franco Barucci** con l'associate **Leonardo Spinadin**.

Il finanziamento

Nell'ambito del finanziamento dell'operazione, le banche finanziatrici sono state assistite da un team guidato da **Marina Balzano** e composto da **Filippo Nola** ed **Elisa Zaccaria**.

Norme&TributiPlus

Il Sole 24 ORE

PROFESSIONE E MERCATO • 27 ottobre 2026

FREE

Gradiente SGR acquisisce FDM Business Services: gli advisor dell'operazione

ADVANT Nctm ha assistito Gradiente SGR nell'operazione di acquisizione della maggioranza del capitale sociale di FDM Business Services e, indirettamente, della controllata FDM Process Evolution Albania.



Alessia Trevisan, Manfredi Luongo, Cristina Cavedon, Michele Aprile

ADVANT Nctm ha assistito Gradiente SGR nell'operazione di acquisizione della maggioranza del capitale sociale di FDM Business Services e, indirettamente, della controllata FDM Process Evolution Albania, società attiva nella gestione dei servizi documentali e nel process outsourcing, nonché nel contestuale investimento dei venditori, con una quota di minoranza, nel veicolo utilizzato da Gradiente SGR per il perfezionamento dell'operazione.

I fondatori Enrico Del Sole e Antonio Santocono, l'attuale amministratore delegato Andrea Artusi e il nuovo presidente esecutivo che guiderà il progetto di sviluppo strategico, Enrico Cereda, hanno investito nel progetto al fianco di Gradiente.

L'operazione rappresenta il settimo investimento del fondo di private equity Gradiente III ed è finalizzata a sostenere il percorso di crescita del gruppo FDM.

ADVANT Nctm ha assistito Gradiente SGR con un team multidisciplinare composto dai partner Pietro Zanoni e Alessia Trevisan, con il senior associate Edoardo Tonetti, per gli aspetti corporate M&A. I profili di diritto bancario sono stati seguiti dalla counsel Bianca Macrina con il senior associate Andrea Bertoni. Gli aspetti fiscali sono stati curati dal partner Manfredi Luongo, con la counsel Irene Aquili e la senior associate Alessandra Renzi.

I fondatori Enrico Del Sole e Antonio Santocono sono stati assistiti da Gitti & Partners, con un team guidato dal managing partner Gregorio Gitti e dalla partner Cristina Cavedon, composto dal senior associate Daniele Rositani Conti e dai junior associate Raffaele Verdicchio e Riccardo Parisi per gli aspetti corporate M&A, nonché dal partner Daniele Cusumano e dall'associate Giangiacomo Magnifico per i profili di diritto bancario.

Il presidente esecutivo Enrico Cereda è stato assistito da Gatti Pavesi Bianchi Ludovici con un team guidato dall'equity partner Michele Aprile per gli aspetti fiscali e dall'equity partner Franco Barucci assieme all'associate Leonardo Spinadin per gli aspetti legali.

Nell'ambito del finanziamento dell'operazione, le banche finanziatrici sono state assistite da un team guidato da Marina Balzano e composto da Filippo Nola ed Elisa Zaccaria.

Lato financial advisor, Klecha & Co. ha agito quale financial, business e debt advisor buy-side di Gradiente SGR con un team guidato dal Managing Partner Stephane Klecha e composto da Andrea Azzolini e Alessandro Gelfi.

ERM ha curato la due diligence ambientale e ESG.

PER SAPERNE DI PIÙ

Riproduzione riservata ©



Gli advisor di Gradiente nell'acquisto di FDM

PRIVATE EQUITY 19 ottobre 2026 5 minutes read

Gradiente sgr ha acquisito **FDM Business Services** (**FDM**), società attiva nella digitalizzazione dei processi documentali. L'acquisizione è stata realizzata tramite il fondo di private equity **Gradiente III**, che ha rilevato il 74,3% del capitale di FDM. Il restante 25,7% resta in mano a **Kauri Holding** (già **Corvallis**), insieme all'attuale amministratore delegato della società, **Andrea Artusi**, e a **Enrico Cereda**, presidente esecutivo, che guiderà il progetto di sviluppo strategico.

Gli advisor

Klecha & Co., banca d'affari paneuropea indipendente specializzata nel tech, ha assistito Gradiente SGR in qualità di financial, business e debt advisor nell'acquisizione di FDM, con un team guidato dal co-fondatore e managing partner **Stephane Klecha**.

Nell'ambito dell'operazione, Gradiente si è avvalsa anche del supporto di **ADVANT Nctm** per l'assistenza legale e fiscale, **PwC** per la due diligence finanziaria, **ERM** per le due diligence EHS e ESG e **Hacktive Security** per l'IT security assessment.

I venditori sono stati assistiti da **Gitti & Partners Studio Legale Associato** per gli aspetti legali.

L'operazione di acquisizione è stata finanziata da **Banca Monte dei Paschi di Siena**, che ha agito anche in qualità di banca agente, e **Unicredit**, assistite da **Orrick Studio Legale.** L'assistenza notarile è stata fornita dallo **Studio Notarile Associato Doria Saglietti Scerbo** di Padova.

Il team di Gradiente che ha seguito l'operazione è costituito da **Pietro Busnardo, Stefania Lotto** e **Luca Bonamigo.**

Chi è FDM

FDM offre servizi di archiviazione fisica e digitale, gestione documentale e outsourcing di processi core business e amministrativi. Propone inoltre soluzioni e servizi tecnologici a supporto della digital transformation.

L’investimento punta a sostenere la crescita di FDM, sia per linee interne sia attraverso acquisizioni. L’offerta sarà ampliata con soluzioni basate sull’intelligenza artificiale e con servizi di intelligent business process management.

I commenti

I fondatori di Kauri Holding, **Enrico Del Sole e Antonio Santocono**, commentano: “Siamo molto soddisfatti di aver scelto Gradiente come partner per accompagnare FDM nella prossima fase di crescita. Ne abbiamo apprezzato la capacità di coniugare competenze industriali e finanziarie con un approccio vicino agli imprenditori, fondato sulla condivisione degli obiettivi e sulla valorizzazione delle competenze dell’azienda. La nostra permanenza nel capitale esprime la fiducia in questo progetto: insieme vogliamo rafforzare FDM, cogliendo le opportunità dell’intelligenza artificiale e sviluppando nuove aggregazioni in un mercato in profonda trasformazione”.

“FDM Business Services si distingue per le competenze specialistiche maturate in oltre 25 anni di attività e per le relazioni consolidate con una clientela diversificata. Siamo lieti di supportare la società in questa nuova fase di sviluppo, valorizzando il know-how distintivo della società e le opportunità offerte dall’evoluzione tecnologica del settore”, commenta Pietro Busnardo, ceo e managing partner di Gradiente sgr.

ANALISI & RUBRICHE ABBONATI
EVENTI & STRUMENTI PREMIUM
CAPITALE DI RISCHIO
CREDITO E DEBITO IMPRESE
Gitti and Partners Studio Legale Associato
ANALISI & RUBRICHE ABBONATI
EVENTI & STRUMENTI PREMIUM

Gradiente III compra il 74,3% di FDM Business Services. Kauri Holding e il management restano con il 25,7%

Il gruppo milanese della gestione documentale e del business process outsourcing ha chiuso il 2025 con 31 mln di ricavi e quasi 2 mln di utile. Klecha & Co. Obiettivo crescita nell'AI e per acquisizioni

by **Gian Marco Giura** 20 Ottobre 2026 in **Private Equity**, **Società**



Gradiente sgr, attraverso il fondo di private

CAPITALE DI RISCHIO
CREDITO E DEBITO IMPRESE
Gitti and Partners Studio Legale Associato

ruolo di **presidente esecutivo** con il compito di guidare il progetto di sviluppo strategico (si veda qui il comunicato stampa).

Gradiente è stata assistita da Klecha & Co. in qualità di financial, business e debt advisor (si veda qui il sito della banca d'affari), oltre che di advisor per gli aspetti relativi alla struttura del debito.

FDM Business Services, con sede legale a **Milano, in via dei Valtorta 47**, opera da oltre vent'anni nell'archiviazione fisica e digitale, nella gestione documentale e nell'esternalizzazione di processi amministrativi e operativi. La società ha chiuso il **2025 con 31 milioni di euro di ricavi e un utile netto di circa 1,98 milioni**, rispetto ai **30,83 milioni di ricavi e 791 mila euro di utile del 2024**.

La società serve clienti in settori caratterizzati da un'elevata intensità di gestione dei dati e dei processi, tra cui **banche, assicurazioni, previdenza complementare, industria, servizi e pubblica amministrazione**. L'offerta comprende archiviazione e conservazione documentale, gestione dei flussi informativi, servizi amministrativi in outsourcing e soluzioni tecnologiche per la digitalizzazione dei processi. Alle attività tradizionali ha progressivamente affiancato strumenti di automazione documentale e servizi digitali a supporto delle funzioni operative delle imprese.

L'attuale perimetro industriale di FDM è il risultato di un percorso di crescita e diversificazione avviato molto prima dell'ingresso di Gradiente. **Fondata nel 1999 come FDM Document Dynamics**, la società si è inizialmente sviluppata nell'archiviazione cartacea, ampliando successivamente la propria offerta anche attraverso le acquisizioni di **Records Center** e **Recall Italia**. Nel **2014 è entrata nel gruppo Corvallis**, diventandone il centro di competenza per la gestione documentale e l'outsourcing dei processi (si veda qui la ricostruzione storica sul sito ufficiale di FDM).

Un passaggio importante è arrivato nel **2018**, con l'acquisizione di **UBM Business Services**, allora appartenente al gruppo **Zucchetti**, che ha consentito di integrare l'offerta documentale con servizi di business process outsourcing. Nel **2019** la società ha assunto la denominazione

riconducibile a FDM figura ino **FDM Operational Services**, attiva nei servizi destinati agli investitori istituzionali previdenziali. Gradiente entra indi in una società che ha già sviluppato una strategia di crescita per acquisizioni, affiancando alla gestione documentale competenze nei servizi amministrativi e tecnologici.

Il collegamento con **Kauri Holding**, già Corvallis, è rilevante anche per comprendere la precedente evoluzione proprietaria. Kauri, fondata da **Enrico De Sole**, aveva già realizzato operazioni di valorizzazione e disinvestimento di società del proprio portafoglio. Nel **2022**, per esempio, aveva ceduto **Ge.Fi.L**, specializzata nei servizi digitali di riscossione per la pubblica amministrazione, a **Safety21**, allora partecipata da **Bregal Unternehmerkapital**, reinvestendo una partecipazione di minoranza nella piattaforma acquirente (si veda altro articolo di *BeBeez*).

Negli ultimi anni FDM ha inoltre investito nel rafforzamento della propria infrastruttura tecnologica. Nel **luglio 2024** la società aveva ottenuto un **finanziamento da 7 milioni di euro da UniCredit, assistito dalla Garanzia Futuro di SACE**, destinato a investimenti in cybersicurezza, in particolare alla realizzazione di una nuova infrastruttura di **data center e disaster recovery in private cloud** (si veda qui il comunicato stampa di UniCredit).

In quell'occasione FDM aveva comunicato, per il **2023**, un fatturato di **34,6 milioni di euro** e un **ebitda di 7 milioni**, con circa **408 collaboratori** e oltre **500 clienti**. I dati erano stati diffusi in relazione alle attività del gruppo FDM e non risultano direttamente omogenei ai ricavi civilistici della singola FDM Business Services. La società aveva inoltre indicato tre principali aree operative, **document outsourcing, business services e digital services**, sostenute dalla piattaforma tecnologica proprietaria **CoreNext**.

Il progetto industriale concordato con **Gradiente III** punta ora ad accelerare lo sviluppo sia **per linee interne sia attraverso nuove acquisizioni**, ampliando l'offerta con **soluzioni basate sull'intelligenza artificiale** e servizi di **intelligent business process management**. L'obiettivo è rafforzare il posizionamento di FDM come piattaforma integrata per la

ampliamento del portafoglio in segmento legato alla digitalizzazione dei processi a ndali. Nel **dicembre 2025** il fondo aveva realizzato il suo **nto investimento in Veneziani & Co.**, operatore della distribuzione di occhiali attraverso il marchio **Outly**, presente nei principali outlet europei (si veda altro articolo di *BeBeez*).

Tra gli altri investimenti del fondo figurano **Cromoplastica CMC**, specializzata nelle finiture decorative per diversi settori industriali, della quale Gradiente III aveva acquisito il **70% nel 2024** (si veda altro articolo di *BeBeez*), e **Bamboom**, marchio di abbigliamento e accessori sostenibili per l'infanzia, anch'esso rilevato con una partecipazione del **70%** (si veda altro articolo di *BeBeez*).

L'ingresso nel capitale di FDM arriva inoltre pochi giorni dopo un'importante operazione di disinvestimento della sgr. Lo scorso **16 ottobre**, infatti, **Gradiente II** ha ceduto, insieme a **Nord Holding** e alla **famiglia Lualdi**, il controllo di **HPF**, produttore friulano di componenti metallici di precisione principalmente per il settore medicale, ad **Armònia sgr**. La famiglia fondatrice ha reinvestito, mentre **Muzinich** ha finanziato il buyout e messo a disposizione linee per future acquisizioni. Per Gradiente si è trattato di una exit dopo oltre otto anni, su una società che nel **2025 aveva registrato 27 milioni di ricavi e 6,2 milioni di ebitda** (si veda altro articolo di *BeBeez*).

Con FDM, **Gradiente III** amplia dunque la propria esposizione ai servizi tecnologici alle imprese, investendo in una società che ha già realizzato un percorso di consolidamento e diversificazione e che intende ora sviluppare una nuova fase di crescita attraverso **automazione dei processi, intelligenza artificiale e acquisizioni mirate**.



DETTAGLIO NEWS PCT

← Torna all'elenco

IN COLLABORAZIONE CON pwc

Gradiente rileva il 74,3% di FDM Business Services

La società è specializzata nella gestione documentale e nell'outsourcing di processi aziendali

Gradiente SGR, attraverso il fondo Gradiente III, ha acquisito il 74,3% di FDM Business Services, società specializzata nella gestione documentale e nell'outsourcing di processi aziendali. Si tratta della settima operazione realizzata dal fondo. Il restante 25,7% del capitale è detenuto da Kauri Holding, insieme all'attuale amministratore delegato Andrea Artusi, e da Enrico Cereda, che ricoprirà il ruolo di presidente esecutivo. Fondata nel 1999, FDM Business Services opera nei servizi di archiviazione fisica e digitale, gestione documentale, outsourcing di processi aziendali e soluzioni tecnologiche per la digitalizzazione. La società conta oltre 700 clienti attivi, principalmente nei settori bancario, finanziario e assicurativo, oltre che nell'industria e nei servizi. Nell'ambito dell'operazione, Gradiente si è avvalsa del supporto di Klecha & Co. in qualità di financial, business e debt advisor, ADVANT Nctm per l'assistenza legale e fiscale, PwC per la due diligence finanziaria, ERM per le due diligence EHS e ESG e Hacktive Security per l'IT security assessment. I venditori sono stati assistiti da Gitti & Partners Studio Legale Associato per gli aspetti legali. L'operazione di acquisizione è stata finanziata da Banca Monte dei Paschi di Siena, che ha agito anche in qualità di banca agente, e UniCredit, assistite da Orrick Studio Legale. L'assistenza notarile è stata fornita dallo Studio Notarile Associato Doria Saglietti Scerbo.

BORSA ITALIANA

GRADIENTE SGR: ACQUISITO IL 74,3% DI FDM BUSINESS SERVICES

(Il Sole 24 Ore Radiocor) - Padova, 19 ott - Tramite il fondo di Private Equity Gradiente III, Gradiente Sgr ha acquisito il 74,3% di Fdm Business Services, societa' attiva nell'offerta di servizi di archiviazione fisica e digitale, gestione documentale, outsourcing di processi core business e amministrativi, nonche' di soluzioni e servizi tecnologici a supporto della digital transformation.

Il rimanente 25,7% di Fdm e' detenuto da Kauri Holding (gia' Corvallis) assieme all'attuale amministratore delegato della societa' Andrea Artusi, e da Enrico Cereda, presidente esecutivo che guidera' il progetto di sviluppo strategico.

"L'investimento - si legge in una nota di Klecha & Co, banca d'affari paneuropea che ha assistito Gradiente nell'acquisizione - mira a sostenere la crescita di Fdm, sia per linee interne sia attraverso acquisizioni, ampliando l'offerta con soluzioni basate sull'intelligenza artificiale e servizi di intelligent business process management".

Com-col-ric

(RADIOCOR) 19-10-26 14:47:55 (0344) 5 NNNN

+ VERA INFORMAZIONE
ViPiù
Vicenza Più

Gradiente SGR acquisisce il 74,3% di FDM e punta sull'AI nei servizi documentali

Di **Serena Balbo** - 19 Ottobre 2026, 15:39

Il fondo Gradiente III ha rilevato la maggioranza della società attiva nell'archiviazione e nella digitalizzazione dei processi. Klecha & Co. ha seguito l'operazione.

L'**acquisizione di FDM** Business Services da parte di Gradiente SGR è stata realizzata attraverso il fondo di private equity Gradiente III, che ha rilevato il 74,3 per cento della società. Gradiente ha sede a Padova e investe in piccole e medie imprese italiane con progetti di sviluppo.

FDM opera nell'archiviazione fisica e digitale, nella gestione documentale, nell'outsourcing di processi amministrativi e aziendali e nei servizi tecnologici per la trasformazione digitale. Il restante 25,7 per cento rimane a Kauri Holding, già Corvallis, insieme all'amministratore delegato Andrea Artusi e a Enrico Cereda, nominato presidente esecutivo.

Klecha & Co. ha assistito Gradiente come advisor finanziario, industriale e per il debito con un gruppo guidato dal cofondatore e managing partner Stephane Klecha. La banca d'affari è specializzata nel settore tecnologico e ha uffici a Milano, Londra, Parigi, Madrid, New York e Lille.

Acquisizione di FDM, il piano di crescita e le soluzioni AI

Secondo il comunicato, l'investimento è destinato a sostenere la crescita di FDM sia per linee interne sia attraverso nuove acquisizioni. Il progetto prevede inoltre l'ampliamento dell'offerta con soluzioni basate sull'intelligenza artificiale e servizi di intelligent business process management.

L'operazione mantiene nella compagine i soggetti che già partecipavano alla gestione e assegna a Cereda la guida del progetto strategico. La presenza di Gradiente dovrebbe fornire risorse per integrare competenze e tecnologie nei servizi di archiviazione, trattamento dei documenti e gestione esternalizzata dei processi.

Il settore si inserisce nel più ampio sviluppo delle imprese tecnologiche e dei servizi avanzati nel territorio padovano. Anche il confronto regionale sull'impiego dell'intelligenza artificiale nelle aziende venete ha richiamato la necessità di affiancare investimenti, competenze e sicurezza dei dati. Le informazioni societarie di Gradiente sono pubblicate nel sito della società di gestione del risparmio.