

DOSSIER | N. 1 ARTICOLI Studi legali dell'anno 2019

Studi legali dell'anno 2019: la ricerca Sole 24 Ore-Statista

—di Valeria Uva | 13 maggio 2019

Un mercato polarizzato quello legale italiano: da un lato le grandi law firms che occupano circa 5-6mila avvocati (poco meno del 3% del totale), ma - stima l'Asla - producono più dell'80% del Pil dell'avvocatura italiana; dall'altra gli oltre 240mila professionisti attivi censiti da Cassa forense, per la maggior parte inseriti in studi medio piccoli, con un particolare indice di affollamento al Sud: solo in Campania sono 34.330 gli iscritti 2018, quasi mille in più della piazza milanese, ben più ricca e attrattiva.

◆ STUDI LEGALI DELL'ANNO 2019: GUARDA L'ELENCO PER CATEGORIE

Numeri consolidati, che non sorprendono. Ma quello che emerge dalla prima edizione dell'iniziativa del Sole 24 Ore in collaborazione con Statista - per individuare gli studi legali più segnalati del 2019 da clienti, concorrenti e giuristi d'impresa - è una buona vivacità e "grinta" di alcune realtà minori che si sono fatte strada magari scommettendo, oltre che sul presidio del territorio, anche su specifici ponti con l'estero (i cosiddetti studi glocal) o formule organizzative nuove, quali le Sta o le coop tra avvocati. Realtà e tendenze descritte sul dorso dedicato in edicola - con il Sole24 Ore del lunedì un inserto speciale di 16 pagine -, o in formato digitale.

La spinta all'innovazione

Sono 531 gli studi legali con maggiori segnalazioni censiti da Statista da Nord a Sud. Tra loro praticamente tutte le grandi realtà internazionali, da cui arrivano alcune forti spinte al cambiamento. Compresa l'apertura a nuove competenze. «Figure come il knowledge manager o il chief innovation officer sono sempre più diffuse tra i nostri iscritti» spiega Giovanni Lega presidente di Asla, l'associazione che riunisce un centinaio tra i principali studi legali associati. Si tratta di manager che non hanno sempre una formazione giuridica: fisici, ingegneri o informatici. «Ruoli chiave per affrontare il cambiamento epocale apportato dalle tecnologie e dalla digitalizzazione», commenta ancora Lega.

Non a caso è proprio tra la categoria legale che si trovano i (pochi) big spender dell'investimento in Ict. Secondo l'Osservatorio professionisti e innovazione digitale 2019 del Politecnico di Milano è qui che si è registrata «la più alta percentuale di studi in grado di investire tra i 100mila e i 250mila euro in tecnologie(2%)». Tra questi anche le prime law firm che cominciano a offrire la tecnologia come commodity ai clienti: dai chatbot in grado di rispondere ai quesiti sul Gdpr ai tool per confrontare le normative europee.

Paradossalmente - nota ancora l'Osservatorio - è sempre tra gli avvocati la più alta quota di professionisti dell'area economica giuridica che investe poco (meno di 6mila euro) o nulla in Ict (5%). «Nel 2018 la forbice di reddito tra grandi e piccoli studi si è allargata» nota Nunzio Luciano, presidente di Cassa forense che ritiene necessario investire nelle aggregazioni: «Ancora oggi 2 studi su tre sono individuali e rischiano di scomparire».

Di fatto però nessun incentivo è disponibile per chi sperimenta modelli di business più evoluti, dallo studio associato alle Sta (società tra avvocati). Al contrario, a remare contro c'è ora la nuova fiscalità: la flat tax al 15% (e poi al 20% per compensi fino a 100mila euro dal prossimo anno) concessa solo alle partite Iva scoraggia le aggregazioni. Mancano poi altri tasselli. «Gli studi associati di fatto non hanno ancora pieno riconoscimento giuridico - nota Lega - e non hanno diritto ad ammortizzatori sociali o a finanziamenti agevolati, ad esempi. Ed è un ibrido privo di regolazione persino la figura dell'avvocato mono-committente».

I settori

La practice più rappresentata, quanto a studi segnalati nell'indagine di Statista, è anche quella tradizionalmente più affollata (e profittevole): il diritto societario (40 studi nominati), seguita dai dipartimenti bancari e del lavoro (36 quelli presenti nell'indagine).

Del resto l'M&A resta il settore più competitivo per le law firm che si strappano partner e associate anche ingaggiando le società di head hunting. «I grandi studi devono sempre posizionarsi su M&A e banking» conferma Giuseppe Brambilla, che per Chaberton Partners segue proprio il recruitment nell'area professionale. La società negli ultimi due anni ha registrato una crescita tra il 15 e il 20% del fatturato derivante dal mercato legale italiano. «Ormai però l'articolazione per practice è tramontata - continua Brambilla -. Si ragiona piuttosto per settori industriali, dal tech al farmaceutico, dalla moda al Tmt e anche le ricerche professionali seguono queste logiche. Ma la vera skill trasversale richiesta oggi prescinde dalla specializzazione ed è la capacità del professionista di fidelizzare il cliente».

La ricerca interattiva sugli studi legali dell'anno 2019, per settori e aree geografiche, è disponibile all'indirizzo <http://lab24.ilsole24ore.com/studi-legali-2019/>

© Riproduzione riservata

IAS Integral
Ad Science

Brand Safe Viewability Ad Fraud Certificate

Fake news free Impatto ADV

24ORE
SYSTEM

Scopri di più

La prima edizione dell'indagine di Statista per Il Sole 24 Ore Il peso crescente dei grandi studi: occupano il 3% degli avvocati ma producono l'80% del Pil di categoria Per i medio-piccoli la frontiera dell'estero - A tutti i livelli c'è l'esigenza di conquistare la fedeltà dei clienti

Mondo legale al crocevia in Italia tra law firm e forza della tradizione

Un mercato polarizzato quello legale italiano: da un lato le grandi law firm che occupano circa 5-6mila avvocati (poco meno del 3% del totale), ma - stima l'Asla - producono più dell'80% del Pil dell'avvocatura italiana; dall'altra gli oltre 240mila professionisti attivi censiti da Cassa forense, per la maggior parte inseriti in studi medio piccoli, con un particolare indice di affollamento al Sud: solo in Campania sono 34.330 gli iscritti 2018, quasi mille in più della piazza milanese, ben più ricca e attrattiva.

Numeri consolidati, che non sorprendono. Ma quello che emerge dalla prima edizione dell'iniziativa del Sole 24 Ore in collaborazione con Statista - per individuare gli studi legali più segnalati del 2019 da clienti, concorrenti e giuristi d'impresa - è una buona vivacità e "grinta" di alcune realtà minori che si sono fatte strada magari scommettendo, oltre che sul presidio del territorio, anche su specifici ponti con l'estero (i cosiddetti studi glocal) o formule organizzative nuove, quali le Sta o le coop tra avvocati. Realtà e tendenze descritte nel dettaglio nelle prossime pagine.

La spinta all'innovazione

Sono 531 gli studi legali con maggiori segnalazioni censiti da Statista da Nord a Sud. Tra loro praticamente tutte le grandi realtà internazionali, da cui arrivano alcune forti spinte al cambiamento. Compresa l'apertura a nuove competenze. «Figure come il knowledge manager o il chief innovation officer sono sempre più diffuse tra i nostri iscritti» spiega Giovanni Lega presidente di Asla, l'associazione che riunisce un centinaio tra i principali studi legali associati. Si tratta di manager che non hanno sempre una formazione giuridica: fisici, ingegneri o informatici. «Ruoli chiave per affrontare il cambiamento epocale apportato dalle tecnologie e dalla digitalizzazione», commenta ancora Lega.

Non a caso è proprio tra la categoria legale che si trovano i (pochi) big spender dell'investimento in Ict. Secondo l'Osservatorio professionisti e innovazione digitale 2019 del Politecnico di Milano è qui che si è registrata «la più alta percentuale di studi in grado di investire tra i 100mila e i 250mila euro in tecnologie(2%)». Tra

questi anche le prime law firm che cominciano a offrire la tecnologia come commodity ai clienti: dai chatbot in grado di rispondere ai quesiti sul Gdpr ai tool per confrontare le normative europee.

Paradossalmente - nota ancora l'Osservatorio - è sempre tra gli avvocati la più alta quota di professionisti dell'area economica giuridica che investe poco (meno di 6mila euro) o nulla in Ict (5%). «Nel 2018 la forbice di reddito tra grandi e piccoli studi si è allargata» nota Nunzio Luciano, presidente di Cassa forense che ritiene necessario investire nelle aggregazioni: «Ancora oggi 2 studi su tre sono individuali e rischiano di scomparire».

Di fatto però nessun incentivo è disponibile per chi sperimenta modelli di business più evoluti, dallo studio associato alle Sta (società tra avvocati). Al contrario, a remare contro c'è ora la nuova fiscalità: la flat tax al 15% (e poi al 20% per compensi fino a 100mila euro dal prossimo anno) concessa solo alle partite Iva scoraggia le aggregazioni. Mancano poi altri tasselli. «Gli studi associati di fatto non hanno ancora pieno riconoscimento giuridico - nota Lega - e non hanno diritto ad ammortizzatori sociali o a finanziamenti agevolati, ad esempi. Ed è un ibrido privo di regolazione persino la figura dell'avvocato mono-committente».

I settori

La practice più rappresentata, quanto a studi segnalati nell'indagine di Statista, è anche quella tradizionalmente più affollata (e profittevole): il diritto societario (40 studi nominati), seguita dai dipartimenti bancari e del lavoro (36 quelli presenti nell'indagine).

Del resto l'M&A resta il settore più competitivo per le law firm che si strappano partner e associate anche ingaggiando le società di head hunting. «I grandi studi devono sempre posizionarsi su M&A e banking» conferma Giuseppe Brambilla, che per Chaberton Partners segue proprio il recruitment nell'area professionale. La società negli ultimi due anni ha registrato una crescita tra il 15 e il 20% del fatturato derivante dal mercato legale italiano. «Ormai però l'articolazione per practice è tramontata - continua Brambilla -. Si ragiona piuttosto per settori industriali, dal tech al farmaceutico, dalla moda al Tmt e anche le ricerche professionali seguono queste logiche. Ma la vera skill trasversale richiesta oggi prescinde dalla specializzazione ed è la capacità del professionista di fidelizzare il cliente».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Valeria Uva

metodologia

Così i 531 studi segnalati da avvocati, clientie giuristi d'impresa

In questo Rapporto sono pubblicati i risultati della ricerca «Studi legali dell'anno 2019», effettuata per la prima volta in Italia per Il Sole 24 Ore da Statista, società tedesca specializzata nelle analisi di mercato e nella raccolta ed elaborazione di dati.

Avvocati, giuristi d'impresa e clienti

La ricerca si basa sulle segnalazioni - da parte di avvocati (*peer-to-peer*), giuristi d'impresa e clienti - degli studi legali attivi a livello nazionale in 10 settori di competenza (diritto societario; bancario; contratti e contenzioso; lavoro; tributario; penale; diritto di famiglia e successione; immobiliare; amministrativo; ambiente) e in 5 macro regioni (Milano, Roma, Nord, Centro e Sud-Isole). A ciascuna delle 15 aree di *practice* o territoriali è dedicata una pagina di questo supplemento.

Link e questionari

La ricerca è stata condotta dal 6 novembre 2018 al 31 gennaio 2019.

Tramite l'invio di un link personalizzato, sono stati invitati a partecipare all'indagine oltre 30mila avvocati attivi sul territorio italiano e i giuristi d'impresa di 250 tra le più grandi aziende italiane.

Il campione è stato selezionato in modo rappresentativo a livello geografico attingendo

a varie fonti.

Il sondaggio è stato inoltre promosso dal Sole 24 Ore, dando la possibilità anche ad altri avvocati di registrarsi sul sito e poter ricevere da Statista un invito personalizzato a partecipare alla ricerca segnalando studi legali purché diversi dal loro.

Infine, i clienti hanno potuto rispondere tramite un questionario a loro dedicato e segnalare gli studi legali con i quali avevano avuto esperienza nei diversi settori.

Gli avvocati, invitati a partecipare alla ricerca o registratisi, hanno potuto così consigliare gli studi legali diversi dal loro in base al settore di competenza e, anche, indipendentemente da esso, selezionare gli studi nella regione o nelle regioni in cui operano professionalmente.

Autovalutazioni e valutazioni all'interno di uno stesso studio legale non sono state prese in considerazione. Statista ha, inoltre, condotto controlli al fine di garantire e verificare la regolarità delle votazioni ricevute. In totale, sono state raccolte oltre 11.500 raccomandazioni valide.

Liste settoriali e territoriali

Le liste pubblicate in queste pagine sono state elaborate sulla base del numero di segnalazioni ricevute. La lunghezza delle liste varia in base alle segnalazioni raccolte e alla concentrazione del settore. In ogni lista gli studi legali sono presentati

in ordine alfabetico.

Disclaimer

L'indagine «Studi legali dell'anno 2019» è stata creata in seguito a una complessa procedura di ricerca e analisi. Nonostante la sua estensione, non pretende di essere completa, né di mettere in dubbio la qualità e la professionalità degli studi non inclusi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LE SEGNALAZIONI

Studi legali dell'anno 2019 dell'area "Diritto societario"

Accinni, Cartolano & Associati	www.acsl.it
Alfieri Zullino & Partners	www.avvocati-apz.com
Allen & Overy	www.allenoverly.com
BC& Studio di Cons. Soc. Trib. Legale	www.bcand.it
BLB Studio Legale	www.blblex.it
BonelliErede	www.belex.com
CDRA - Comandè Di Nola Restuccia	www.cdra.it
Chiomenti	www.chiomenti.net
Christoph Perathoner & Partner	www.perathoner-partner.com
Cleary Gottlieb	www.clearygottlieb.com
CMS Legal	www.cms.law
Dentons	www.dentons.com
DLA Piper	www.dlapiper.com
Fivelex Studio Legale	www.5lex.it
Freshfields Bruckhaus Deringer	www.freshfields.com
Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners	www.gattai.it
Gatti, Pavesi, Bianchi	www.gpblex.it
Gianni Origoni Grippo Cappelli & P.	www.gop.it
Gitti and Partners	www.grplex.com
Grimaldi Studio Legale	www.grimaldilex.com
LCA Studio Legale	www.lcalex.it
Leading Law Notai & Avvocati	www.leadinglaw.it
Lexia Avvocati	www.lexia.it
Lombardi Segni & Associati	www.lsalaw.it
Mariconda & Associati	www.studiomariconda.com
Munari Giudici Maniglio Panfili & Ass.	www.mgmp-avvocati.com
NCTM Studio Legale	www.nctm.it
Pavesio & Associati Studio Legale	www.pavesioassociati.it
Pavia & Ansaldo	www.pavia-ansaldo.it
Pedersoli Studio Legale	www.pedersoli.it
Picchi, Angelini & Associati	www.picchieassociati.it
Pirola Pennuto Zei & Associati	www.pirolapennutozei.it
PwC TLS	www.pwc-tls.it
Russo De Rosa Associati	www.rdra.it
Studio Benessia-Maccagno	www.benessiamaccagno.it
Studio Legale Gierrelex	www.gierrelex.it
Studio Legale Giovannelli & Ass.	www.galaw.it
Studio Legale Lambertini & Ass.	www.studiolambertini.it
Tombari D'Angelo & Associati	www.tdlex.eu
Weigmann Studio Legale*	www.studiotosetto.it

(*) Nato a gennaio 2019 dalla fusione degli studi legali Tosetto, Weigmann & Associati e Studio Legale Groder ; Fonte: Statista per Il Sole 24 Ore

LE SEGNALAZIONI

Studi legali dell'anno 2019 dell'area "Banche e finanza"

Allen & Overy	www.allenoverly.com
Ashurst	www.ashurst.com
BonelliErede	www.belex.com
CBA Studio Legale	www.cbalex.com
CDRA - Comandè Di Nola Restuccia	www.cdra.it
Chiomenti	www.chiomenti.net
Christoph Perathoner & Partner	www.perathoner-partner.com
Clifford Chance	www.cliffordchance.com
DLA Piper	www.dlapiper.com
Fivelex Studio Legale	www.slex.it
Freshfields Bruckhaus Deringer	www.freshfields.com
Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners	www.gattai.it
Gatti, Pavesi, Bianchi	www.gpblex.it
Gianni Origoni Grippo Cappelli & P.	www.gop.it
Gitti and Partners	www.grplex.com
Grimaldi Studio Legale	www.grimaldilex.com
La Scala - Società tra avvocati	www.lascalaw.com
Latham & Watkins	www.lw.com
Leading Law Notai & Avvocati	www.leadinglaw.it
Legance - Avvocati Associati	www.legance.it
Linklaters	www.linklaters.com
Lombardi Segni & Associati Studio Leg.	www.lsalaw.it
Mandico & Partners	www.avvocatomandico.it
NCTM Studio Legale	www.nctm.it
Orrick	www.orrick.com
Pavia & Ansaldo	www.pavia-ansaldo.it
Pedersoli Studio Legale	www.pedersoli.it
PwC TLS	www.pwc-tls.it
RCCD Studio Legale	www.rcclex.com
Studio Albano Lupinacci Cassano	www.afvision.it
Studio Legale Carbonetti e Associati	www.studiocarbonetti.it
Studio Legale Chiaia Noya & Associati	www.studiolegalechiaianoya.it
Studio Legale VMDLAW	www.vmdlaw.it
Tombari D'Angelo & Associati	www.tdlex.eu
White & Case	www.whitecase.com
Zitiello Associati	www.zitielloassociati.it

LE SEGNALAZIONI

Studi legali dell'anno 2019 dell'area "Immobiliare"

BLB Studio Legale	www.blblex.it
CBA Studio Legale	www.cbalex.com
CDRA - Comandè Di Nola Restuccia	www.cdra.it
Chiomenti	www.chiomenti.net
Christoph Perathoner & Partner	www.perathoner-partner.com
Dentons	www.dentons.com
DLA Piper	www.dlapiper.com
Gitti and Partners	www.grplex.com
Mandico & Partners	www.avvocatomandico.it
NCTM Studio Legale	www.nctm.it
PwC TLS	www.pwc-tls.it
Studio Legale Associato Santa Maria	www.studiosantamaria.it
Studio Legale Avv. Maurizio Sala	www.sala.it

Fonte: Statista per Il Sole 24 Ore

LE SEGNALAZIONI

Studi legali dell'anno 2019 dell'area "Contratti e contenzioso"

Accinni, Cartolano & Associati	www.acsl.it
Alfieri Zullino & Partners	www.avvocati-apz.com
BC& Studio di Cons. Soc. Trib. Legale	www.bcand.it
BLB Studio Legale	www.blblex.it
BonelliErede	www.belex.com
CDRA - Comandè Di Nola Restuccia	www.cdra.it
Chiomenti	www.chiomenti.net
Christoph Perathoner & Partner	www.perathoner-partner.com
Elexia	www.elexia.it
Fivelex Studio Legale	www.5lex.it
Gatti, Pavesi, Bianchi	www.gpblex.it
Gianni Origoni Grippo Cappelli & P.	www.gop.it
Giliberti Triscornia & Associati	www.gtalex.com
Gitti and Partners	www.grplex.com
Iannaccone & Associati	www.iannacconeassociati.it
Leading Law Notai & Avvocati	www.leadinglaw.it
Lombardi Segni & Associati	www.lsalaw.it
Luigi Pau Studio Legale	www.studiolegaleluigipau.com
Mariconda & Associati	www.studiomariconda.com
Morbinati & Longo	www.morbinatilongo.it
Munari Giudici Maniglio Panfili & Ass.	www.mgmp-avvocati.com
NCTM Studio Legale	www.nctm.it
Norton Rose Fulbright	www.nortonrosefulbright.com
Pavia & Ansaldo	www.pavia-ansaldo.it
Pedersoli Studio Legale	www.pedersoli.it
Picchi, Angelini & Associati	www.picchieassociati.it
PwC TLS	www.pwc-tls.it
Santa Maria Studio Legale	www.santalex.com
Studio Legale Avv. Maurizio Sala	www.sala.it
Studio Legale De Santi Capalbo	www.studiolegaledsc.com
Studio Legale Di Pardo	www.studiodipardo.com
Studio Legale Gierrelex	www.gierrelex.it
Studio Legale Roppo Canepa	www.roppocanepa.it
Weigmann Studio Legale (*)	www.studiotosetto.it

(*) Nato a gennaio 2019 dalla fusione degli studi legali Tosetto, Weigmann & Associati e Studio Legale Groder
Fonte: Statista per Il Sole 24 Ore

LE SEGNALAZIONI

Studi legali dell'anno 2019 dell'area "Diritto tributario"

Andersen Tax & Legal	www.andersentaxlegal.it
BC& Studio di Cons. Soc. Trib. Legale	www.bcand.it
BonelliErede	www.belex.com
CBA Studio Legale	www.cbalex.com
Chiomenti	www.chiomenti.net
Christoph Perathoner & Partner	www.perathoner-partner.com
Dentons	www.dentons.com
Di Tanno & Associati	www.ditanno.it
EY Studio Legale Tributario	www.ey.com/it
Fantozzi & Associati Studio Legale Trib.	www.fantozzieassociati.it
Gianni Origoni Grippo Cappelli & P.	www.gop.it
Gitti and Partners	www.grplex.com
Grimaldi Studio Legale	www.grimaldilex.com
Lawpartners	www.lawp.it
Ludovici Piccone & Partners	www.lptax.it
Maisto & Associati	www.maisto.it
Marchionni & Partners	www.marchionnipartners.it
Morbinati & Longo	www.morbinatilongo.it
NCTM Studio Legale	www.nctm.it
Pirola Pennuto Zei & Associati	www.pirolapennutozei.it
Puri Bracco Lenzi & Associati	www.studiopbl.it
PwC TLS	www.pwc-tls.it
Russo De Rosa Associati	www.rdra.it
Studio Biscozzi Nobili	www.slta.it
Studio Legale Di Pardo	www.studiodipardo.com
Studio Legale e Tributario Logozzo	www.studiologozzo.com
Studio Legale Gierrelex	www.gierrelex.it
Studio Legale Lucarella	www.lucarella.one
Studio Legale Tributario Torcello	www.studiotorcello.it
Tonucci & Partners	www.tonucci.com
Tremonti Romagnoli Piccardi e Ass.	www.virtax.it
Zizzo & Associati	www.zizzo.it

LE SEGNALAZIONI

Studi legali dell'anno 2019 per la città di Milano

Accinni, Cartolano & Associati	www.acsl.it
Allen & Overy	www.allenoverly.com
Alleva & Associati	www.allevalaw.com
Ambientalex	www.ambientalex.com
Andersen Tax & Legal	www.andersentaxlegal.it
Ashurst	www.ashurst.com
BC& Studio di Cons. Soc. Trib. Legale	www.bcand.it
Bird & Bird	www.twobirds.com
BLB Studio Legale	www.blblex.it
BonelliErede	www.belex.com
Carnelutti Studio Legale Associato	www.carnelutti.com
CBA Studio Legale	www.cbalex.com
CDRA - Comandè Di Nola Restuccia	www.cdra.it
Chiomenti	www.chiomenti.net
Cleary Gottlieb	www.clearygottlieb.com
Clifford Chance	www.cliffordchance.com
CMS Legal	www.cms.law
De Luca & Partners	www.delucapartners.it
Dentons	www.dentons.com
DLA Piper	www.dlapiper.com
elexia	www.elexia.it
Eversheds Sutherland	www.eversheds-sutherland.com
Fivelex Studio Legale	www.5lex.it
Freshfields Bruckhaus Deringer	www.freshfields.com
Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners	www.gattai.it
Gatti, Pavesi, Bianchi	www.gpblex.it
GF Legal	www.gflegal.it
Gianni Origoni Grippo Cappelli & P.	www.gop.it
Giliberti Triscornia & Associati	www.gtalex.com
Gitti and Partners	www.grplex.com
Grimaldi Studio Legale	www.grimaldilex.com
Hogan Lovells	www.hoganlovells.com
Iannaccone & Associati	www.iannacconeassociati.it
LabLaw Studio Legale	www.lablaw.com
Latham & Watkins	www.lw.com
lawpartners	www.lawp.it

LCA Studio Legale	www.lcalex.it
Legance - Avvocati Associati	www.legance.it
Linklaters	www.linklaters.com
Lombardi Segni & Associati	www.lsalaw.it
Ludovici Piccone & Partners	www.lptax.it
Maisto & Associati	www.maisto.it
Mariconda & Associati	www.studiomariconda.com
Maschietto Maggiore Besseghini	www.mmlex.it
Melillo & Partners T@x L@b L@w	www.melilloandpartners.it
NCTM Studio Legale	www.nctm.it
Norton Rose Fulbright	www.nortonrosefulbright.com
Paradigma Law & Strategy	www.paradigma-law.com
Pavia & Ansaldo	www.pavia-ansaldo.it
Pedersoli Studio Legale	www.pedersoli.it
Pirola Pennuto Zei & Associati	www.piolapennutozei.it
PwC TLS	www.pwc-tls.it
RCCD Studio Legale	www.rcdex.com
Russo De Rosa Associati	www.rdra.it
Santa Maria Studio Legale	www.santalex.com
Simmons & Simmons	www.simmons-simmons.com
Studio Avvocati Sala	www.avvocatisala.it
Studio Belvedere Inzaghi & Partners	www.studiolegalebelvedere.com
Studio Legale Avv. Maurizio Sala	www.sala.it
Studio Legale Avv. Mucciarelli	n/a
Studio Legale Bana	www.studiobana.it
Studio Legale Giovannelli & Ass.	www.galaw.it
Studio Legale Ichino Brugnattelli & Ass.	www.ichinobrugnatelli.it
Studio Legale Villani	www.studiolegalevillani.it
Studio Legale Villata, Degli Esposti & Ass.	www.vilde.it
Toffoletto De Luca Tamajo	www.toffolettodeluca.it
Tremonti Romagnoli Piccardi e Ass.	www.virtax.it
Trifirò & Partners Avvocati	www.trifiro.it
Zitiello Associati	www.zitielloassociati.it

Fonte: Statista per il Sole 24 Ore

NORD

TRENTINO-ALTO ADIGE

Christoph Perathoner & Partner	www.perathoner-partner.com	Bolzano
---	--	---------

FRIULI-VENEZIA GIULIA

Studio Legale Antonini	www.studio-antonini.it	Trieste
Studio Legale Borgna	www.studioborgna.com	Trieste
Ponti & Partners	www.ponti-partners.com	Udine

VENETO

CBA Studio Legale	www.cbalex.com	Padova
Studio Legale Domenichelli	www.studiodomenichelli.it	Padova
St. Leg. Spinazzi Azzarita Troi Genito	www.studio-sat.it	Padova
Andersen Tax & Legal	www.andersentaxlegal.it	Venezia
MDA Studio Legale	www.mdavvocati.it	Venezia
Studio De Poli	www.studiodepoli.eu	Venezia
B&P Avvocati - Butti & Partners	www.buttiandpartners.com	Verona
Studio Legale Lambertini & Ass.	www.studiolambertini.it	Verona
Studio Legale Menichetti	www.studiolegalemenichetti.it	Verona
Studio Legale Enrico Fuin	www.studiofuin.it	Vicenza

LOMBARDIA

Studio Legale Bernardini de Pace	www.bernardinidepace.it	Bergamo
Gitti and Partners	www.grplex.com	Brescia
Picchi, Angelini & Associati	www.picchieassociati.it	Brescia
Puccio Giovannini - Penalisti Ass.	www.pucciogiovannini.it	Brescia
Studio Legale Molinari	www.studiolegalemolinari.com	Brescia
Gallasso & Associati	www.sgalex.it	Lecco
Studio Legale Ass. Santamaria	www.studiosantamaria.it	Monza e B.

PIEMONTE

De Dominicis Studio Legale	www.stdedo.com	Torino
Franco Baudino & Associati	www.baudino.it	Torino
Gebbia Bortolotto Penalisti Ass.	www.gbpenalisti.it	Torino
Leading Law Notai & Avvocati	www.leadinglaw.it	Torino
Merani Vivani & Associati	www.meranivivani.com	Torino
Molteni, Piozzo di Rosignano, Ropolo, Vallini	www.avvassociati.com	Torino
Pacchiana Parravicini & Ass.	www.avvocatipacchiana.it	Torino
Pavesio & Associati Studio Legale	www.pavesioassociati.it	Torino

Pirola Pennuto Zel & Associati	www.pirolapennutozei.it	Torino
Studio Benessia-Maccagno	www.benessiamaccagno.it	Torino
Studio Fubini Jorio Cavalli & Ass.	www.studiolegalefubinjoriocavalli.it	Torino
Studio Giordanengo Avvocati Ass.	www.studiogiordanengo.com	Torino
Studio Legale Bausardo & Ass.	www.avvocatintorino.it	Torino
Studio Legale Santonastaso Bruno	www.studiolegalesb.com	Torino
Studio Legale VMDLAW	www.vmdlaiw.it	Torino
Studio Ludogoroff	www.ludogoroff.it	Torino
Tortonese & Associati	www.tpblex.it	Torino
Weigmann Studio Legale (*)	www.studiotosetto.it	Torino

LIGURIA

Arché Studio Legale	www.arche-lex.net	Genova
Bonelli Erede	www.belex.com	Genova
Bruzzone Genovesi & Associati	www.bruzzonegenovesi.it	Genova
Galletto & Associati Studio Legale	www.gallettoeassociati.it	Genova
Liconi Galliano & Associati	www.licontigalliano.com	Genova
Magnani Marongiu Dominici & Ass.	www.magmar.it	Genova
Munari Giudici Maniglio Panfilì & Ass.	www.mgmp-avvocati.com	Genova
Studio Carbone & D'Angelo	www.carbonedangelo.it	Genova
Studio Legale Lavatelli	www.studiolavatelli.com	Genova
Studio Legale Roppo Canepa	www.roppocanepa.it	Genova
Studio Uckmar Ass. Professionale	www.studiouckmar.com	Genova

EMILIA-ROMAGNA

BLF Studio Legale	www.blflaw.it	Bologna
Bovesi & Partners	www.bovesiandpartners.com	Bologna
Cartwright Pescatore	www.becp.eu	Bologna
EY Studio Legale Tributario	www.ey.com/it	Bologna
Gianni Origoni Grippo Cappelli & P.	www.gop.it	Bologna
LS Lexjus Sinacta	www.lslex.com	Bologna
Studio Legale Albini & Partners	www.studiolegalealbinini.it	Bologna
Studio Legale Carlo Berti	www.studiolegalecarloberti.it	Bologna
Studio Legale De Santi Capalbo	www.studiolegaledsc.com	Bologna
Studio Legale Insolera	www.studiolegaleinsolera.eu	Bologna
Studio Legale Sesta	www.studiosesta.it	Bologna
St. Leg. Commer. Ranieri Mengozzi	www.rmtlegalcom.it	Forlì